



# แผนปฏิบัติการ ประจำปีการศึกษา 2564

โรงเรียนพรเจริญวิทยา

อำเภอพรเจริญ จังหวัดบึงกาฬ  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาบึงกาฬ



# แผนปฏิบัติการ ประจำปีการศึกษา 2564

---

## โรงเรียนพรเจริญวิทยา

ส่วนที่ 1

ข้อมูลพื้นฐานของสถานศึกษา

## ส่วนที่ 1

### ข้อมูลพื้นฐานของสถานศึกษา

#### 1. ข้อมูลทั่วไปและประวัติความเป็นมา

##### 1.1 ข้อมูลทั่วไป

|                  |                                                                                          |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อ             | โรงเรียนพรเจริญวิทยา                                                                     |
| อักษรย่อ         | พ.จ.ว.                                                                                   |
| วันจัดตั้ง       | 16 พฤษภาคม 2519                                                                          |
| ที่ตั้ง          | 1 หมู่ 6 ถนน พังโคน – บึงกาฬ บ้านเอราวัณ ตำบลพรเจริญ<br>อำเภอพรเจริญ จังหวัดบึงกาฬ 38180 |
| ตราประจำโรงเรียน | ตราช้างเอราวัณล้อมด้วยรวงข้าว                                                            |



|                     |                                                                                                          |                      |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| ความหมาย            | การพัฒนาชีวิตและสังคมเกิดจากผลรวมทางการศึกษา<br>และ “เอราวัณ” เป็นชื่อหมู่บ้านซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงเรียน |                      |
| ปรัชญา              | คุณธรรม นำความรู้                                                                                        |                      |
| คำขวัญ              | เรียนดี วินัยเคร่ง เก่งกีฬา พัฒนาบ้านเมือง                                                               |                      |
| คติพจน์             | นตฺถิ ปญฺญา สมา อาภา แสงสว่างเสมอด้วยปัญญาไม่มี                                                          |                      |
| อัตลักษณ์           | “มีระเบียบวินัย รักความเป็นไทย อยู่อย่างพอเพียง”                                                         |                      |
| สีประจำโรงเรียน     | ม่วง-เหลือง                                                                                              |                      |
| ต้นไม้ประจำโรงเรียน | ต้นรัง                                                                                                   |                      |
| ทำเนียบผู้อำนวยการ  | 1) นายอุทัย เลิศล้ำ                                                                                      | (พ.ศ. 2519-2522)     |
|                     | 2) นายสมภาร ร่มโพธิ์ทอง                                                                                  | (พ.ศ. 2522-2529)     |
|                     | 3) นายนิกร จันทระ                                                                                        | (พ.ศ. 2529-2535)     |
|                     | 4) นายธรรมนุญ เดชกุญชร                                                                                   | (พ.ศ. 2535-2540)     |
|                     | 5) นายคำมูล แพงสวัสดิ์                                                                                   | (พ.ศ. 2540-2547)     |
|                     | 6) นายไพฑูรย์ นาคเสน                                                                                     | (พ.ศ. 2547-2555)     |
|                     | 7) นายประยูร ยวนยี่                                                                                      | (พ.ศ. 2555-2558)     |
|                     | 8) นายอุทัย วงศ์อำมาตย์                                                                                  | (พ.ศ. 2558-2560)     |
|                     | 9) นายประภาส ศรีสุพล                                                                                     | (พ.ศ. 2561-2563)     |
|                     | 10) นายศุภชัย สายเย็น                                                                                    | (พ.ศ. 2563-ปัจจุบัน) |

##### 1.2 ประวัติความเป็นมา

โรงเรียนพรเจริญวิทยาเดิมชื่อว่าโรงเรียนศรีชมภูวิทยา เปิดทำการ สอนเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2519 มีเนื้อที่ทั้งหมดประมาณ 50 ไร่ มีอาคารชั่วคราว 1 หลัง 2 ห้องเรียน ประชาชนในท้องถิ่นช่วยกันจัดสร้างให้มีนักเรียนในปีการศึกษาแรกจำนวน 96 คน

- พ.ศ. 2520 พ่อค้าประชาชน ในตำบลพรเจริญร่วมกันก่อสร้างอาคารเรียนชั่วคราวเพิ่มเติมให้อีก 1 หลัง 4 ห้องเรียน
- พ.ศ. 2521 ผู้ปกครองนักเรียนร่วมมือกันบริจาคเงินสร้างรั้วโรงเรียนมูลค่า ประมาณ 15,000 บาท
- พ.ศ. 2522 ได้ขอเปลี่ยนชื่อโรงเรียนจาก “ศรีชมภูวิทยา” เป็น “โรงเรียนพรเจริญวิทยา” ตามชื่ออำเภอซึ่งเป็นที่ตั้งโรงเรียน
- พ.ศ. 2523 ได้รับคัดเลือกเข้าร่วมโครงการโรงเรียนมัธยมศึกษาเพื่อพัฒนาชนบท (มพช.) ได้รับงบประมาณจำนวน 11 ล้านบาท
- พ.ศ. 2525 ได้รับเลือกเป็นโรงเรียน มพช.ดีเด่น และได้รับรางวัลโรงเรียนพระราชทานดีเด่น ขนาดเล็ก
- พ.ศ. 2527 กรมสามัญศึกษาอนุมัติให้เปิดระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย
- พ.ศ. 2530 ได้รับงบประมาณก่อสร้างอาคารเรียนถาวรเพิ่มขึ้นอีก 1 หลัง งบประมาณ 5,500,000 บาท
- พ.ศ. 2531 ได้รับคัดเลือกเป็นตัวแทนจังหวัดหนองคายเข้าคัดเลือกโรงเรียนพระราชทานดีเด่น
- พ.ศ. 2533 ได้รับรางวัลพระราชทานดีเด่นประเภทโรงเรียนขนาดกลาง
- พ.ศ. 2534 ได้รับอนุมัติให้เปิดโรงเรียนสาขาที่ ตำบลหนองหัวช้าง ในระดับชั้น ม.1 จำนวน 3 ห้องเรียน
- พ.ศ. 2535 ได้รับอนุมัติให้เปิดโรงเรียนสาขาที่ ตำบลดอนหญ้านาง ในระดับชั้น ม.1 จำนวน 3 ห้องเรียน
- พ.ศ. 2536 กรมสามัญศึกษาอนุมัติให้โรงเรียนสาขาที่ตำบลหนองหัวช้างเป็นเอกเทศ
- พ.ศ. 2537 ได้รับงบประมาณก่อสร้างอาคารหอประชุม 1 หลัง งบประมาณ 4,150,000 บาท
- พ.ศ. 2537 โรงเรียนสาขาที่หมู่บ้านนาคำ-เหล่าใหญ่ ได้รับให้เป็นเอกเทศ
- พ.ศ. 2540 ได้รับงบประมาณก่อสร้างอาคารเจริญติ จาก ส.ส.ธรรมบุญ เจริญติ งบประมาณ 217,286 บาท
- พ.ศ. 2540 ได้รับเงินบริจาคสร้างลานเอนกประสงค์เดชกุญชร
- พ.ศ. 2540 ได้รับงบประมาณสร้างสนามกีฬามาตรฐาน งบประมาณ 177,000 บาท และถนน คสล. กว้าง 5 เมตร หนา 0.12 เมตร ยาว 109 เมตร (ด้านทิศตะวันตกของสนามกีฬามาตรฐาน) จากกรมพลศึกษา งบประมาณ 111,000 บาท
- พ.ศ. 2540 ได้รับงบประมาณสร้างห้องน้ำหลังอาคาร 3 งบประมาณ 180,000 บาท
- พ.ศ. 2540 สร้างสวนศรีพรเจริญ จากเงิน บำรุงการศึกษา จำนวน 144,584 บาท
- พ.ศ. 2541 สร้างศูนย์คอมพิวเตอร์พรเจริญ จากเงิน บำรุงการศึกษา จำนวน 210,614 บาท
- พ.ศ. 2541 สร้างห้องโสตทัศนศึกษา จากเงิน บำรุงการศึกษา จำนวน 181,000 บาท
- พ.ศ. 2542 สร้าง ศาลาพรมพันท้าว และกระถางคบเพลิง จากเงิน บำรุงการศึกษา จำนวน 183,701 บาท
- พ.ศ. 2552 ได้รับงบประมาณก่อสร้างอาคารเรียนถาวรเพิ่มขึ้นอีก 1 หลัง จำนวน 4,000,000 บาท
- พ.ศ. 2559 ได้รับเงินบริจาคสร้างโดม 40 ปี จากคณะศิษย์เก่าทุกรุ่น จำนวน 2,000,000 บาท
- พ.ศ. 2559 ได้รับเงินงบประมาณสร้างห้องน้ำ จำนวน 400,000 บาท
- พ.ศ. 2561 ได้รับงบประมาณก่อสร้างอาคารเรียนถาวรเพิ่มขึ้นอีก 1 หลัง งบแรก จำนวน 3,000,000 บาท
- พ.ศ. 2562 ได้รับงบประมาณก่อสร้างอาคารเรียนถาวรงวดที่ 2 งบประมาณ 12,000,000 บาท
- พ.ศ. 2563 ผ่านการประเมินคุณภาพภายนอกรอบที่ 4 จากสมศ. ระดับดีมาก ทุกมาตรฐาน
- พ.ศ. 2564 จัดตั้งศูนย์ HCEC สพม.บึงกาฬ

## 2. ข้อมูลบุคลากร

### 2.1 ข้อมูลผู้บริหาร

| ชื่อ - สกุล              | ตำแหน่ง                              | วิทยฐานะ                    | วุฒิการศึกษา |
|--------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|--------------|
| 1. นายศุภชัย สายเย็น     | ผู้อำนวยการ                          | ผู้อำนวยการชำนาญการพิเศษ    | ศษ.ม.        |
| 2. นายนิติวัฒน์ วรรณวี   | รองผู้อำนวยการ<br>ฝ่ายกิจการนักเรียน | รองผู้อำนวยการชำนาญการพิเศษ | ศษ.ม.        |
| 3. นายธนากรุต เปริน      | รองผู้อำนวยการ<br>ฝ่ายงบประมาณ       | รองผู้อำนวยการชำนาญการพิเศษ | กศ.ม.        |
| 4. นายสามารถ สุขคุณพันธ์ | รองผู้อำนวยการ<br>ฝ่ายวิชาการ        | รองผู้อำนวยการชำนาญการ      | ศษ.ม.        |
| 5. นายพิชิต อุปสิทธิ์    | รองผู้อำนวยการ<br>ฝ่ายบริหารทั่วไป   |                             | ศษ.ม.        |

### 2.2 ข้อมูลผู้บริหาร ครูและบุคลากรทางการศึกษา

| ประเภทของบุคลากร  | เพศ |      | รวม | ระดับการศึกษาสูงสุด |       |                  | อันดับ |      |      |                |
|-------------------|-----|------|-----|---------------------|-------|------------------|--------|------|------|----------------|
|                   | ชาย | หญิง |     | ต่ำกว่า<br>ป.ตรี    | ป.ตรี | สูงกว่า<br>ป.ตรี | คศ.3   | คศ.2 | คศ.1 | ครู<br>ผู้ช่วย |
| ผู้อำนวยการ       | 1   | -    | 1   | -                   | -     | 1                | 1      | -    | -    | -              |
| รองผู้อำนวยการ    | 4   | -    | 4   | -                   | -     | 4                | 2      | 1    | 1    | -              |
| ครูประจำการ       | 31  | 52   | 83  | -                   | 41    | 47               | 46     | 7    | 22   | 8              |
| พนักงานราชการ     | 1   | -    | 1   | -                   | -     | 1                |        |      |      |                |
| ครูอัตราจ้าง      | 2   | 4    | 6   | -                   | 6     | -                |        |      |      |                |
| ครูต่างชาติ       | -   | 3    | 3   | -                   | 3     | -                |        |      |      |                |
| ลูกจ้างประจำ      | 1   | -    | 1   | 1                   | -     | -                |        |      |      |                |
| ลูกจ้างชั่วคราว   | 3   | 2    | 5   | 5                   | -     | -                |        |      |      |                |
| พนักงานขับรถ      | 1   | -    | 1   | 1                   | -     | -                |        |      |      |                |
| เจ้าหน้าที่ธุรการ | -   | 1    | 1   | -                   | 1     | -                |        |      |      |                |
| รวม               | 44  | 62   | 106 | 7                   | 51    | 53               | 49     | 8    | 23   | 8              |

### 3 ข้อมูลสถานที่

#### 3.1 อาคารสถานที่และบ้านพักครู

| ที่ | อาคาร                  | จำนวน (หลัง) |
|-----|------------------------|--------------|
| 1   | อาคารเรียน             | 5            |
| 2   | โรงฝึกงาน              | 3            |
| 3   | หอประชุม               | 2            |
| 4   | ห้องประชุมศรีพรเจริญ   | 1            |
| 5   | เรือนพยาบาล            | 1            |
| 6   | ศูนย์ศิลปวัฒนธรรม      | 1            |
| 7   | สำนักงานมูลนิธิคุณดรีม | 1            |
| 8   | โดม                    | 1            |
| 9   | บ้านพักครู             | 10           |
| รวม |                        | 25           |

#### 3.2 ห้องเรียน/ห้องปฏิบัติการ/ห้องพิเศษ

| ที่ | สถานที่                 | ห้องเรียน | ห้องปฏิบัติการ | *ห้องพิเศษ | รวม |
|-----|-------------------------|-----------|----------------|------------|-----|
| 1   | อาคาร 1                 | 17        | 2              | 5          | 24  |
| 2   | อาคาร 2                 | -         | 8              | 5          | 13  |
| 3   | อาคาร 3                 | 13        | 5              | 7          | 25  |
| 4   | อาคาร 4                 | 7         | -              | 1          | 8   |
| 5   | อาคาร 5                 | 11        | -              | 1          | 12  |
| 6   | โรงฝึกงานเกษตร-ช่างไม้  | -         | 2              | -          | 2   |
| 7   | โรงฝึกงานโลหะ-ไฟฟ้า     | -         | 2              | -          | 2   |
| 8   | โรงฝึกงานอาหาร-เสื้อผ้า | -         | 2              | -          | 2   |
| รวม |                         | 48        | 21             | 19         | 88  |

\*ห้องพิเศษ หมายถึง ห้องที่ใช้บริหารงาน เช่น ห้องกลุ่มสาระฯ ห้องฝ่าย ห้องประชุม เป็นต้น

### 3.3 สถานที่ใช้จัดการเรียนการสอน

| ที่ | สถานที่เรียน   | จำนวน   |
|-----|----------------|---------|
| 1   | ห้องเรียน      | 48 ห้อง |
| 2   | ห้องปฏิบัติการ | 21 ห้อง |
| 3   | สนามฟุตบอล     | 1 สนาม  |
| 4   | สนามบาสเกตบอล  | 2 สนาม  |
| 5   | สนามวอลเลย์บอล | 1 สนาม  |
| 6   | สนามตะกร้อ     | 2 สนาม  |
| 7   | สนามเปตอง      | 2 สนาม  |
| 8   | สนามฟุตซอล     | 2 สนาม  |
| รวม |                | 79 แห่ง |

### 3.4 ห้องน้ำห้องส้วม

| ที่ | สถานที่                    | ครู<br>(ห้อง) | นักเรียนชาย<br>(ห้อง) | นักเรียนหญิง<br>(ห้อง) | รวม<br>(ห้อง) |
|-----|----------------------------|---------------|-----------------------|------------------------|---------------|
| 1   | อาคาร 1                    | 4             | -                     | -                      | 4             |
| 2   | อาคาร 2                    | 2             | -                     | -                      | 2             |
| 3   | อาคาร 3                    | 4             | -                     | -                      | 4             |
| 4   | อาคาร 4                    | 2             | -                     | -                      | 2             |
| 5   | อาคาร 5                    | 4             | 5                     | 5                      | 14            |
| 6   | ข้างหอประชุม 2             | -             | -                     | 15                     | 15            |
| 7   | หลังอาคาร 3                | -             | 10                    | 5                      | 15            |
| 8   | หลังโรงฝึกงานเกษตร-ช่างไม้ | -             | 5                     | -                      | 5             |
| รวม |                            | 16            | 20                    | 25                     | 61            |

#### 4. ข้อมูลนักเรียน

##### 4.1 ข้อมูลย้อนหลัง 3 ปีการศึกษา

| ระดับชั้น | 2561 (10 มิ.ย.) |          | 2562 (10 มิ.ย.) |          | 2563 (20 ก.ค.) |          |
|-----------|-----------------|----------|-----------------|----------|----------------|----------|
|           | ห้อง            | นักเรียน | ห้อง            | นักเรียน | ห้อง           | นักเรียน |
| ม.1       | 9               | 330      | 9               | 319      | 9              | 331      |
| ม.2       | 8               | 296      | 9               | 313      | 9              | 325      |
| ม.3       | 8               | 254      | 8               | 281      | 9              | 320      |
| ม.4       | 6               | 223      | 7               | 260      | 8              | 296      |
| ม.5       | 7               | 229      | 6               | 215      | 7              | 259      |
| ม.6       | 7               | 244      | 7               | 220      | 6              | 219      |
| รวม       | 45              | 1,576    | 46              | 1,608    | 48             | 1,750    |

ข้อมูลจากงาน DMC

##### 4.2 ข้อมูลแนวโน้มในอนาคต 3 ปีการศึกษา

| ระดับชั้น | 2564 |          | 2565 |          | 2566 |          |
|-----------|------|----------|------|----------|------|----------|
|           | ห้อง | นักเรียน | ห้อง | นักเรียน | ห้อง | นักเรียน |
| ม.1       | 9    | 360      | 10   | 390      | 10   | 390      |
| ม.2       | 9    | 326      | 9    | 360      | 10   | 390      |
| ม.3       | 9    | 322      | 9    | 340      | 9    | 360      |
| ม.4       | 9    | 360      | 10   | 390      | 10   | 390      |
| ม.5       | 8    | 293      | 9    | 360      | 10   | 390      |
| ม.6       | 7    | 257      | 8    | 290      | 8    | 360      |
| รวม       | 51   | 1,918    | 55   | 2,130    | 57   | 2,280    |



# แผนปฏิบัติการ ประจำปีการศึกษา 2564

---

**โรงเรียนพรเจริญวิทยา**

ส่วนที่ 2

ผลการวิเคราะห์สถานภาพของสถานศึกษา

## ส่วนที่ 2

### ผลการวิเคราะห์สถานภาพของสถานศึกษา

การนำเสนอข้อมูลสารสนเทศ ที่เกี่ยวข้องของโรงเรียนพรเจริญวิทยา ขอนำเสนอเป็นลำดับดังนี้

#### 1. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสถานศึกษา (SWOT analysis)

เป็นผลการวิเคราะห์เพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์ 4 ปีของสถานศึกษา (ปีการศึกษา 2563-2566) ทำการวิเคราะห์ เมื่อวันที่ 3-4 มีนาคม 2563 ผลการวิเคราะห์ที่ได้จะนำมาเป็นข้อมูลพื้นฐานในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี

#### 2. ผลการประเมินคุณภาพภายนอกรอบสี่

ประเมินในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2562 ผลการประเมินที่ได้จะนำมาเป็นข้อมูลพื้นฐานในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี

#### 3. ข้อมูลด้านผลสัมฤทธิ์ของผู้เรียน 3 ปีย้อนหลัง

### 1. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

#### 1.1 สภาพแวดล้อมภายนอก (STEP)

| ปัจจัยภายนอก<br>4 ด้าน                                 | โอกาส<br>(Opportunities)                                                                                                                                                                                                                                                                                          | อุปสรรค<br>(Threats)                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ด้านสังคม วัฒนธรรม (S)<br>(Social-cultural factors) | 1. ได้รับความร่วมมือจากผู้ปกครองและหน่วยงานภายนอก<br>2. การคมนาคมสะดวกเอื้อต่อการศึกษา<br>3. ชุมชนมีวัฒนธรรมประเพณีที่หลากหลายทำให้นักเรียนเกิดการเรียนรู้ใหม่ๆ<br>4. ผู้ปกครองนิยมส่งบุตรเข้าเรียนในโรงเรียนใกล้บ้าน<br>5. การมีส่วนร่วมในการสืบสานประเพณีและวัฒนธรรม<br>6. ผู้ปกครองมีความเชื่อมั่นต่อสถานศึกษา | 1. แหล่งเรียนรู้ทางวัฒนธรรมไม่เพียงพอ<br>2. มีแหล่งมั่วสุมในชุมชน<br>3. ปัญหายาเสพติด<br>4. วิธีการดำเนินชีวิตของครอบครัวเปลี่ยนไป<br>5. ค่านิยมในท้องถิ่นมีการเปลี่ยนไปในด้านลบ<br>6. ผู้ปกครองและนักเรียนมีความต้องการด้านการศึกษาไม่สอดคล้องกัน<br>7. ผู้ปกครองมีค่านิยมในการส่งบุตรหลานไปเรียนที่อื่น |
| 2. ด้านเทคโนโลยี (T)<br>(Technological factors)        | 1. ทุกคนเข้าถึงระบบอินเทอร์เน็ตได้อย่างทั่วถึง<br>2. ทุกคนรู้เท่าทันสังคมไทยและโลก<br>3. ส่งเสริมให้เยาวชนมีความคิดสร้างสรรค์เลือกเรียนรู้ด้วยตนเองได้<br>4. เป็นช่องทางในการสร้างอาชีพ                                                                                                                           | 1. แหล่งเทคโนโลยีในชุมชนไม่เพียงพอ<br>2. เป็นช่องทางให้กับมิจฉาชีพ<br>3. ขาดการรู้เท่าทันสื่อ                                                                                                                                                                                                             |

| ปัจจัยภายนอก<br>4 ด้าน                                                     | โอกาส<br>(Opportunities)                                                                                                                                                                                                                                                          | อุปสรรค<br>(Threats)                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                            | 5. นำระบบเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ<br>6. เทคโนโลยีช่วยให้การจัดการเรียนการสอนมีประสิทธิภาพ                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3. ด้านเศรษฐกิจ (E)<br>(Economic factors)                                  | 1. ในท้องถิ่นมีการดำเนินชีวิตแบบพอเพียง<br>2. มีการสร้างอาชีพในชุมชน<br>3. นักเรียนสามารถหารายได้ระหว่างเรียน<br>4. ผู้ปกครองมีศักยภาพในการสนับสนุนส่งเสริมทางการศึกษา                                                                                                            | 1. ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ อาชีพ รายได้ของชุมชนไม่แน่นอน<br>2. นักเรียนขาดผู้ดูแล เนื่องจากผู้ปกครองไปทำงานที่อื่น<br>3. ผู้ปกครองมีภาระหนี้สิน                                                                                                |
| 4. ด้านการการเมือง<br>กฎหมายและนโยบาย (P)<br>(Political and legal factors) | 1. กฎหมายใหม่ ๆ เกี่ยวกับการศึกษาซึ่งเป็นกฎหมายที่ช่วยให้ผู้เรียนเท่าทันต่อเหตุการณ์ของโลก<br>2. ครู นักเรียน มีการตื่นตัวทางด้านการศึกษา<br>3. เกิดความเสมอภาคทางการศึกษา<br>4. มีเสรีภาพทางการศึกษา<br>5. นักเรียนมีส่วนร่วมในการดูแลชุมชน<br>6. นโยบายการเมืองสนับสนุนการศึกษา | 1. นโยบายทางการศึกษาไม่มีความต่อเนื่องและขาดการสรุป ประเมินผล เพื่อพัฒนา<br>2. นโยบายทางการศึกษาไม่เหมาะสมกับบริบทของชุมชน<br>3. การบังคับใช้กฎหมายทางการศึกษาไม่ประสบผลสำเร็จและผู้ปกครองขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายทางการศึกษา |

## 1.2 สภาพแวดล้อมภายใน (2S4M)

| ปัจจัยภายใน<br>6 ด้าน                                   | จุดแข็ง<br>(Strengths)                                                                                                                                                                               | จุดอ่อน<br>(Weaknesses)                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ด้านโครงสร้างและ<br>นโยบายองค์กร<br>(Structure) (S1) | 1. โรงเรียนมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารงานในโรงเรียนชัดเจน<br>2. บุคลากรมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและเป้าหมายของการดำเนินงาน<br>3. โรงเรียนมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนและสอดคล้องกับนโยบายของสพฐ. | 1. จำนวนบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานทำงานไม่ตรงสายงานไม่ตรงความถนัดขาดการดูแลสนับสนุน<br>2. ไม่มีหลักสูตรท้องถิ่น<br>3. การดำเนินงานหลายขั้นตอนส่งผลให้การปฏิบัติงานล่าช้า<br>4. กำหนดเป้าหมายของงานไว้สูงเกินไป |

| ปัจจัยภายใน<br>6 ด้าน                                              | จุดแข็ง<br>(Strengths)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | จุดอ่อน<br>(Weaknesses)                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                    | <p>4. การบริหารการจัดการมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้</p> <p>5. โรงเรียนมีนโยบายสร้างขวัญกำลังใจแก่บุคลากรเพื่อผลักดันให้งานเกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p><b>2. ด้านผลผลิตและการบริการ</b><br/>(Service/Products)(S2)</p> | <p>1. นักเรียนมีส่วนร่วมในการจัดการเรียนการสอนมีทักษะในการคิดมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์อยู่ในระดับดี</p> <p>2. โรงเรียนมีหลักสูตรสถานศึกษาโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน</p> <p>3. โรงเรียนมีสื่อเทคโนโลยี สารสนเทศ และสามารถใช้ในการจัดการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>4. โรงเรียนมีบรรยากาศ สภาพแวดล้อมเอื้อต่อการเรียนรู้</p> <p>5. โรงเรียนส่งเสริมความสามารถพิเศษของนักเรียนเป็นรายบุคคล</p> <p>6. โรงเรียนสนับสนุนและให้ความร่วมมือกับชุมชน(บวร)</p> <p>7. โรงเรียนจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมให้แก่ผู้เรียน</p> <p>8. นักเรียนมีความรู้ความสามารถในการสื่อสารโดยใช้ภาษาต่างประเทศและโรงเรียนให้การสนับสนุน</p> | <p>1. แหล่งเรียนรู้ภายในโรงเรียนมีไม่เพียงพอและไม่หลากหลาย</p> <p>2. ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนต่ำกว่าเป้าหมาย</p> <p>3. คะแนนผลการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐานต่ำกว่าค่าเฉลี่ยระดับประเทศ</p> <p>4. นักเรียนขาดแรงจูงใจและเจตคติที่ดีต่อการเรียน</p> <p>5. นักเรียนขาดระเบียบวินัย</p> |
| <p><b>3. ด้านบุคลากร (Man)</b><br/>(M1)</p>                        | <p>1. บุคลากรมีความรู้ความสามารถสอนตรงตามวิชาเอก</p> <p>2. บุคลากรมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง</p> <p>3. บุคลากรมีความรักในองค์กร</p> <p>4. บุคลากรได้รับการเสริมแรง มีขวัญและกำลังใจในการทำงาน</p> <p>5. บุคลากรในโรงเรียนเป็นคนในพื้นที่</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>1. ครูขาดความรับผิดชอบ ไม่มีจิตอาสา</p> <p>2. ครูไม่ค่อยยอมรับการเปลี่ยนแปลง</p> <p>3. บุคลากรในองค์กรมีภาระหนี้สิน</p>                                                                                                                                                      |

| ปัจจัยภายใน<br>6 ด้าน                               | จุดแข็ง<br>(Strengths)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | จุดอ่อน<br>(Weaknesses)                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4. ด้านการเงิน (Money)<br>(M2)                      | 1. มีการวางแผนการใช้จ่ายเงิน มีการจัดสรรงบประมาณ<br>2. มีขั้นตอนการเบิกจ่ายที่ชัดเจน<br>3. การใช้จ่ายเงินงบประมาณเป็นไปตามแผนงาน/โครงการ อย่างเป็นระบบ โปร่งใส ตรวจสอบได้                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1. งบประมาณไม่เพียงพอ<br>2. มีภาระหนี้สิน<br>3. การดำเนินการตามขั้นตอนการเบิกจ่ายล่าช้า                                                                                                                                                                                                             |
| 5. ด้านวัสดุอุปกรณ์<br>ทรัพยากร (Materials)<br>(M3) | 1. อาคารเรียน ห้องเรียน เพียงพอต่อการจัดการเรียนการสอน<br>2. สภาพแวดล้อมเอื้อต่อการจัดการเรียนการสอน<br>3. มีการระดมทรัพยากรเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1. การซ่อมบำรุงวัสดุ/ทรัพยากร ไม่เป็นไปตามแผน<br>2. อาคารประกอบไม่เพียงพอต่อการบริการนักเรียนและบุคลากร<br>3. วัสดุ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ ไม่มีคุณภาพตรงตามความต้องการ<br>4. ระบบการควบคุมดูแล ตรวจสอบการใช้วัสดุ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ ไม่ชัดเจนเท่าที่ควร<br>5. สื่อ อุปกรณ์ เทคโนโลยีในห้องเรียนไม่เพียงพอ |
| 6. ด้านการบริหารจัดการ<br>(Management) ( M4)        | 1. มีวิสัยทัศน์และใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ<br>2. ส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง<br>3. มีการบริหารงานแบบมีส่วนร่วม บุคลากร หน่วยงาน ชุมชน มีส่วนร่วมในการพัฒนา<br>4. ผู้บริหารมีความรู้ ความสามารถ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ก้าวไกล มีคุณธรรม จริยธรรมและเป็นแบบอย่างที่ดี<br>5. ใช้ข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการ<br>6. มีการนิเทศ กำกับ ติดตาม อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ<br>7. มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบสารสนเทศของโรงเรียน | 1. ขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่<br>2. ขาดการใช้ฐานข้อมูลสารสนเทศร่วมกัน และการกระจายฐานข้อมูลไม่ทั่วถึง<br>3. การสั่งงานไม่ตรงกับสายงาน                                                                                                                                                           |

ตารางการสรุปผลการประเมินสถานภาพของโรงเรียนพรเจริญวิทยา โดยภาพรวม

ตาราง การประเมินสถานภาพปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก (STEP)

| ประเด็นตัวชี้วัด                                               | น้ำหนักคะแนน | ค่าคะแนน    |               | คะแนนจริง   |               | สรุป<br>ผลการวิเคราะห์ |
|----------------------------------------------------------------|--------------|-------------|---------------|-------------|---------------|------------------------|
|                                                                |              | โอกาส ( + ) | อุปสรรค ( - ) | โอกาส ( + ) | อุปสรรค ( - ) |                        |
|                                                                |              | คะแนนเต็ม 1 | 1-5           | 1-5         |               |                        |
| 1. ด้านสังคม-วัฒนธรรม (Social = S)                             | 0.24         | 3.94        | 3.03          | 0.95        | 0.73          | 0.22                   |
| 2. ด้านเทคโนโลยี (Technology = T )                             | 0.29         | 3.82        | 3.18          | 1.11        | 0.92          | 0.19                   |
| 3. ด้านเศรษฐกิจ ( Economic = E )                               | 0.26         | 3.33        | 3.60          | 0.87        | 0.94          | -0.07                  |
| 4. ด้านการเมืองและกฎหมาย (Politic = P)                         | 0.21         | 3.79        | 3.33          | 0.80        | 0.70          | 0.10                   |
|                                                                |              |             |               |             |               |                        |
| ค่าเฉลี่ยคะแนนจริงประเมินสถานภาพปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก (STEP) |              |             |               | 3.73        | 3.29          | 0.44                   |
| สรุปการประเมินสถานภาพปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก (STEP)            |              |             |               | 0.44        |               |                        |

ตาราง การประเมินสถานภาพปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน (2S4M)

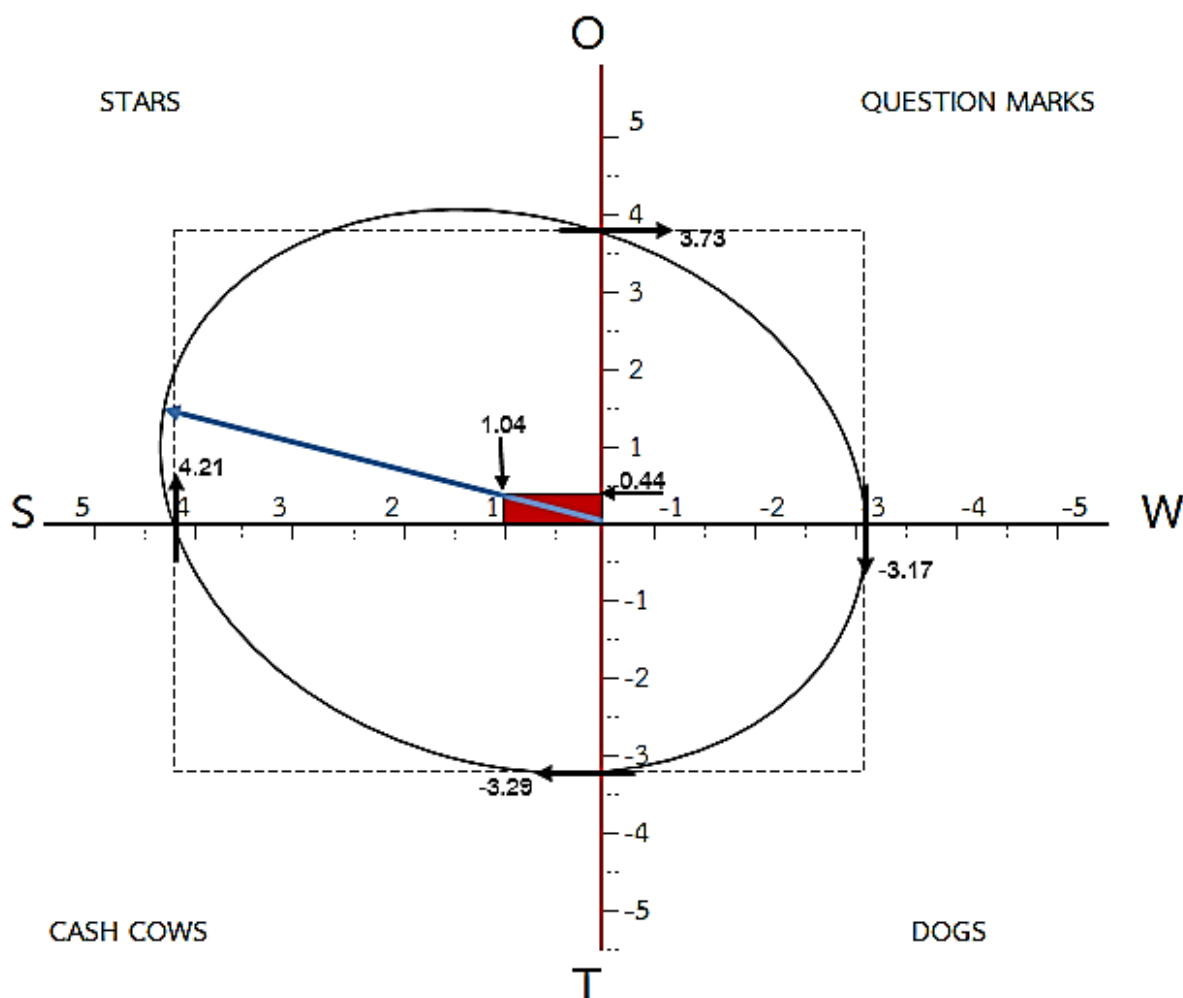
| ประเด็นตัวชี้วัด                                      | น้ำหนักคะแนน | ค่าคะแนน      |               | คะแนนจริง     |               | สรุป<br>ผลการวิเคราะห์ |
|-------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|
|                                                       |              | จุดแข็ง ( + ) | จุดอ่อน ( - ) | จุดแข็ง ( + ) | จุดอ่อน ( - ) |                        |
|                                                       | คะแนนเต็ม 1  | 1-5           | 1-5           |               |               |                        |
| 1. ด้านโครงสร้างและนโยบาย (Structure =S1 )            | 0.23         | 4.37          | 3.20          | 1.01          | 0.74          | 0.27                   |
| 2. ด้านผลผลิตและการบริการ (Service and Products = S2) | 0.16         | 4.06          | 3.51          | 0.65          | 0.56          | 0.09                   |
| 3. ด้านบุคลากร (Man = M1)                             | 0.19         | 4.19          | 2.92          | 0.80          | 0.55          | 0.25                   |
| 4. ด้านประสิทธิภาพทางการเงิน (Money = M2)             | 0.14         | 4.45          | 3.40          | 0.62          | 0.48          | 0.14                   |
| 5. ด้านวัสดุ และอุปกรณ์ (Materials = M3 )             | 0.11         | 4.08          | 3.30          | 0.45          | 0.36          | 0.09                   |
| 6. ด้านการบริหารจัดการ ( Mannagement = M4 )           | 0.17         | 3.99          | 2.82          | 0.68          | 0.48          | 0.20                   |
|                                                       |              |               |               | 4.21          | 3.17          | 1.04                   |
| สรุปการประเมินสถานภาพปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน (2S4M)    |              |               |               | 1.04          |               |                        |

จากตารางสรุปการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสถานศึกษา สามารถสรุปความหมายได้ดังนี้

**ปัจจัยภายนอก** ที่เป็นโอกาสต่อการจัดการศึกษาของสถานศึกษา ได้แก่ ด้านสังคมวัฒนธรรม (+0.22) ด้านเทคโนโลยี (+0.19) ด้านการเมืองและกฎหมาย (+0.10) สำหรับปัจจัยที่เป็นอุปสรรค ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ (-0.07) ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาโดยภาพรวมแล้ว ปัจจัยภายนอก มีโอกาสมากกว่าอุปสรรค ซึ่งเอื้อต่อการจัดการศึกษาของสถานศึกษา (+0.44)

**ปัจจัยภายใน** ที่เป็นจุดแข็งต่อการจัดการศึกษาของสถานศึกษา ได้แก่ ด้านโครงสร้างและนโยบาย (+0.27) ด้านบุคลากร (+0.25) ด้านการบริหารจัดการ (+0.20) ด้านประสิทธิภาพทางการเงิน (+0.14) ด้านวัสดุและอุปกรณ์ (+0.09) และด้านผลผลิตและการบริการ (+0.09) ตามลำดับ เมื่อพิจารณาโดยรวมแล้ว สถานศึกษามีจุดแข็งในการจัดการศึกษาของสถานศึกษามากกว่าจุดอ่อน (+1.04)

กราฟแสดงผลการประเมินสถานภาพของโรงเรียนพรเจริญวิทยา  
บนแกนความสัมพันธ์ของ SWOT



### STARS ดาวรุ่ง

หมายถึง โรงเรียนมีสมรรถนะภายในที่เข้มแข็ง และสภาพแวดล้อมภายนอก ที่เอื้อต่อการดำเนินการ กำหนดกลยุทธ์เพื่อขยายงานและสร้างความเจริญเติบโต

เมื่อพิจารณาโดยรวม พบว่า สถานศึกษามีปัจจัยที่เป็นโอกาสและมีจุดแข็งกล่าวคือ สถานศึกษามีโอกาสในการจัดการศึกษา หรือให้บริการการศึกษา มาก ทั้งนี้เนื่องจากมีปัจจัยด้านสังคมวัฒนธรรม ด้านเทคโนโลยี ด้านการเมืองและกฎหมาย สนับสนุน แต่ยังมีอุปสรรคบางประการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาในด้านเศรษฐกิจของประชาชน สำหรับข้อได้เปรียบหรือจุดแข็งของสถานศึกษา คือ ด้านโครงสร้างและนโยบาย ด้านบุคลากร ด้านการบริหารจัดการ ด้านประสิทธิภาพทางการเงิน ด้านวัสดุและอุปกรณ์ และด้านผลผลิตและการบริการ ตามลำดับ แต่ยังมีจุดที่ควรพัฒนา คือ ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนควรพัฒนาให้สูงขึ้น และควรพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

## 2. ผลการประเมินคุณภาพภายนอกรอบสี่

### สรุปผลการประเมินคุณภาพภายนอกรอบสี่ (พ.ศ. 2559 - 2563) ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน

| ด้าน |                                                    | ระดับคุณภาพ |
|------|----------------------------------------------------|-------------|
| 1.   | คุณภาพผู้เรียน                                     | ดีมาก       |
| 2.   | กระบวนการบริหารและการจัดการ                        | ดีมาก       |
| 3.   | กระบวนการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ | ดีมาก       |

#### จุดเด่น

##### ด้านคุณภาพของผู้เรียน

- ผู้เรียนมีทักษะการเรียนรู้ที่ดี มีความสามารถด้านการคิดสร้างสรรค์ แก้ปัญหาเป็น มีระเบียบวินัยภายใต้กฎกติกาที่สถานศึกษากำหนด มีความสามารถด้านกีฬาที่สามารถสร้างชื่อเสียงในระดับนานาชาติซึ่งเป็นจุดเด่นตามคำขวัญของสถานศึกษา

##### ด้านกระบวนการบริหารและการจัดการ

1. ผู้บริหารสถานศึกษา ครูและบุคลากรทางการศึกษา มีความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะพัฒนาคุณภาพการศึกษาและคุณภาพของผู้เรียนทุกด้านและมุ่งเน้นให้ความช่วยเหลือผู้เรียนที่ขาดแคลน และผู้เรียนที่มีความต้องการพิเศษ

2. คณะกรรมการสถานศึกษา ชุมชน มีความตั้งใจและมีจิตอาสาที่จะพัฒนาคุณภาพของสถานศึกษา โดยการระดมทรัพยากรจัดหางบประมาณในการพัฒนาส่งเสริมผู้เรียนด้านการศึกษาในระดับอุดมศึกษา เพื่อให้ผู้เรียนได้ศึกษาต่อในคณะที่ตนเองใฝ่ฝันตลอดจนสถาบันที่มีชื่อเสียงระดับสูงของประเทศ ซึ่งการระดมทุนได้มากกว่า ๘๐๐,๐๐๐ บาท เพื่อจ้างวิทยากรภายนอก มาให้ความรู้แก่ผู้เรียนที่สนใจศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นและต้องการฝึกงานด้านอาชีพแก่ผู้เรียน ที่ไม่สามารถจะศึกษาต่อระดับอุดมศึกษาได้

3. สถานศึกษา เป็นที่ยอมรับ ศรัทธา จากผู้ปกครองนักเรียนทั้งในเขตบริการ และนอกเขตบริการ พื้นที่ต่างอำเภอและต่างจังหวัดมีความสนใจส่งบุตรหลานในความปกครองมาเข้าเรียน ในโรงเรียนพรเจริญวิทยา เป็นจำนวนมากอย่างต่อเนื่อง เช่น อำเภอศรีวิไล อำเภอเซกา จังหวัดบึงกาฬ และอำเภอคำตากล้า อำเภอบ้านม่วง จังหวัดสกลนคร

### ด้านกระบวนการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

-ครูและบุคลากรทางการศึกษา มีความเป็นครูมืออาชีพ มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการจัดการเรียนรู้ มีทักษะในการใช้สื่อเทคโนโลยีที่มีความเหมาะสมกับความเป็นครูในยุคศตวรรษที่ ๒๑ และยุคไทยแลนด์ ๔.๐ มุ่งมั่นตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี มีทักษะในการสื่อสาร มีความกระตือรือร้น มุ่งส่งเสริมพัฒนาตนเองเพื่อยกระดับคุณภาพผู้เรียน

### จุดที่ควรพัฒนา

#### ด้านคุณภาพของผู้เรียน

-พัฒนาผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในกลุ่มสาระการเรียนรู้ที่ยังไม่บรรลุค่าเป้าหมาย กลุ่มสาระการเรียนรู้ที่มีผลการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐานที่มีค่าเฉลี่ยต่ำกว่าระดับประเทศ กลุ่มสาระการเรียนรู้ที่มีผลสัมฤทธิ์ระดับสถานศึกษาที่มีพัฒนาการไม่ต่อเนื่อง เช่น กลุ่มสาระ การเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ (วิชาภาษาอังกฤษ) คณิตศาสตร์ ฯลฯ

#### ด้านกระบวนการบริหารและการจัดการ

1. ระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา
2. นวัตกรรมการบริหารและการจัดการของสถานศึกษา

### ด้านกระบวนการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

-ห้องเรียนเป็นสถานที่อำนวยความสะดวกในการจัดกิจกรรมและเป็นแหล่งเรียนรู้แก่ผู้เรียน ควรจัดสภาพให้น่าอยู่ น่าเรียนตลอดจนมีบรรยากาศที่เหมาะสม

### ข้อเสนอแนะ

#### ด้านคุณภาพของผู้เรียน

-พัฒนาผู้เรียนในกลุ่มที่สาระการเรียนรู้ที่ยังไม่บรรลุค่าเป้าหมาย เช่น กลุ่มสาระการเรียนรู้ที่มีผลการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐานที่มีค่าเฉลี่ยต่ำกว่าระดับประเทศ กลุ่มสาระการเรียนรู้ ที่มีผลสัมฤทธิ์ระดับสถานศึกษาที่มีพัฒนาการไม่ต่อเนื่อง โดยการจัดทำแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมยกระดับผลสัมฤทธิ์ของผู้เรียน ส่งเสริมให้ครูผู้สอนวิเคราะห์ผู้เรียนเป็นรายบุคคล พัฒนาสื่อกระบวนการจัดการเรียนรู้ของครู เพื่อเป็นการกระตุ้นให้ผู้เรียนมีความกระตือรือร้นและมีส่วนร่วม ในกิจกรรม มีการวัดและประเมินผลติดตามความก้าวหน้าเป็นระยะ ตลอดจนนิเทศการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ของครู เพื่อส่งเสริมชี้แนะแนวทางการพัฒนาผู้เรียนให้มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสูงขึ้น

กำหนดการดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะภายใน 3 ปี

#### ด้านกระบวนการบริหารและการจัดการ

1. ระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาควรพัฒนาเครื่องมือ/แบบประเมิน เพื่อการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับประเด็นต่างๆ ในมาตรฐาน ทั้ง 3 มาตรฐาน ให้ครอบคลุมทุกประเด็นและกำหนดแต่งตั้งคณะผู้ประเมินอย่างน้อย 3 คนขึ้นไป โดยให้มีบุคคลภายนอก

สถานศึกษาที่มีความรู้ความสามารถและเข้าใจประเด็นที่ต้องประเมิน ทุกมาตรฐาน เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับผลการประเมินที่เกิดขึ้นเมื่อสิ้นปีการศึกษา

2. นวัตกรรมการบริหารและการจัดการของโรงเรียนพรเจริญวิทยา คือ PCWS Model ควรพัฒนานวัตกรรมดังกล่าวให้เกิดผลสำเร็จและดำเนินการพัฒนาต่อเนื่อง 2-3 ปี เพื่อให้ การดำเนินงานเกิดประสิทธิผล น่าเชื่อถือ เป็นแบบอย่างที่ดีแก่องค์กร หน่วยงานอื่น หรือสถานศึกษาอื่น สามารถศึกษาดูงานและนำรูปแบบวิธีการดำเนินงานไปเป็นแบบอย่างที่ดีหรือนำไปปรับใช้กับหน่วยงานตนเองให้เกิดประสิทธิผลได้ ตลอดจนสรุปข้อมูลสารสนเทศจำนวนและปริมาณคณะที่ศึกษาดูงานไว้เป็นระบบเพื่อยืนยันความก้าวหน้าสู่ระดับคุณภาพที่สูงขึ้น

กำหนดการดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะภายใน 3 ปี

#### **ด้านกระบวนการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ**

-ครูควรจัดบรรยากาศในห้องเรียนที่เอื้อต่อการจัดการเรียนรู้ ความสะอาด ป้ายนิเทศ แสดงผลงานผู้เรียนและความเป็นระบบ ระเบียบ เรียบร้อย น่าเรียน บรรยากาศแห่งความสุข

กำหนดการดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะภายใน 3 ปี

#### **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาสู่นวัตกรรม หรือแบบอย่างที่ดี**

##### **ด้านคุณภาพของผู้เรียน**

1. พัฒนาต่อยอดกิจกรรมการเรียนรู้การศึกษาอิสระ (IS) สู่นวัตกรรมการออกแบบกิจกรรม โดยการชี้แนะต่อยอดความคิดในการออกแบบการเรียนรู้ เพื่อให้ผู้เรียนมีชิ้นงาน/นวัตกรรมในแฟ้มสะสมงาน (TCAS) เพื่อการศึกษาต่อในระดับมหาวิทยาลัย

2. พัฒนาชิ้นงานที่บูรณาการการออกแบบการจัดการเรียนรู้ตามแนวคิดโค้ดดิ้ง (Coding) เพื่อนำมาประยุกต์สร้างสรรค์ชิ้นงานสู่นวัตกรรมตามแนวคิดโค้ดดิ้งแห่งศตวรรษที่ 21 และส่งเสริม ให้ผู้เรียน ออกแบบนวัตกรรมการเรียนรู้ตามแนวคิดสะเต็มศึกษา (STEM Education) เพื่อให้ผู้เรียน นำความรู้ด้าน วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์และคณิตศาสตร์ มาบูรณาการออกแบบชิ้นงานสู่นวัตกรรม

3. ถอดประสบการณ์วิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศในกลุ่มสาระการเรียนรู้ที่มีผลการทดสอบระดับชาติ ขึ้นพื้นฐานสูงกว่าระดับประเทศและมีพัฒนาการต่อเนื่อง 3 ปีการศึกษา

##### **ด้านกระบวนการบริหารและการจัดการ**

-นวัตกรรมการบริหารและการจัดการของโรงเรียนพรเจริญวิทยา คือ PCWS Model ควรพัฒนานวัตกรรมดังกล่าวให้เกิดผลสำเร็จและดำเนินการพัฒนาต่อเนื่อง 2 – 3 ปี เพื่อให้ การดำเนินงานเกิดประสิทธิผล น่าเชื่อถือ เป็นแบบอย่างที่ดีแก่องค์กร หน่วยงานอื่น หรือสถานศึกษาอื่น สามารถศึกษาดูงานและนำรูปแบบวิธีการดำเนินงานไปเป็นแบบอย่างที่ดีหรือนำไปปรับใช้กับหน่วยงานตนเองให้เกิดประสิทธิผลได้ ตลอดจนสรุปข้อมูลสารสนเทศจำนวนและปริมาณคณะที่ศึกษาดูงานไว้เป็นระบบเพื่อยืนยันความก้าวหน้าสู่ระดับคุณภาพที่สูงขึ้น

### ด้านกระบวนการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

1. พัฒนาต่อยอดและพัฒนารูปแบบ วิธีจัดการเรียนรู้ เทคนิคการจัดการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับมาตรฐานการเรียนรู้ ตัวชี้วัด ตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน ยึดโยงบริบทชุมชนเน้นการปฏิบัติจริงและเชิงรุก(Active Learning)ใช้เครื่องมือกระตุ้นการคิดที่หลากหลายรวมถึงการใช้คำถามชวนคิด (Questions for Thinking Skills)

2. พัฒนาต่อยอดสื่อวัตกรรมการเรียนรู้ใหม่ ๆ ที่ทันสมัย สื่อดิจิทัล บทเรียนออนไลน์ ห้องเรียนออนไลน์ งานเขียนเชิงสร้างสรรค์ หรือสื่อการเรียนรู้อื่น ๆ ที่เหมาะสมกับธรรมชาติวิชา และปฏิบัติจริงนำไปสู่การพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพตามมาตรฐานคุณภาพเด็กไทยยุคศตวรรษที่ ๒๑ เป็นที่ยอมรับทางวิชาการต่อไป

3. ถอดบทเรียนการจัดกิจกรรมชุมชนแห่งการเรียนรู้ทางวิชาชีพ (Professional Learning Community : PLC) เพื่อเผยแพร่และเป็นแบบอย่างที่ดีต่อไป

ที่มา : สรุปผลการประเมินคุณภาพภายนอกรอบสี่ (พ.ศ. 2559 - 2563) งานประกันคุณภาพ

### 3. ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง

#### 3.1 ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของสถานศึกษา

ตารางแสดงร้อยละของผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนปีการศึกษา 2561 แยกตามกลุ่มสาระการเรียนรู้

| ที่       | กลุ่มสาระการเรียนรู้ | ภาคเรียนที่ 1<br>ปีการศึกษา 2561               |                                                       | ภาคเรียนที่ 2<br>ปีการศึกษา 2561               |                                                       | ปีการศึกษา 2561                                |                                                       |
|-----------|----------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|           |                      | ร้อยละของ<br>จำนวน<br>นักเรียนที่<br>ผ่านเกณฑ์ | ร้อยละของ<br>จำนวนนักเรียน<br>ที่ได้ระดับ 3<br>ขึ้นไป | ร้อยละของ<br>จำนวน<br>นักเรียนที่<br>ผ่านเกณฑ์ | ร้อยละของ<br>จำนวนนักเรียน<br>ที่ได้ระดับ 3<br>ขึ้นไป | ร้อยละของ<br>จำนวน<br>นักเรียนที่<br>ผ่านเกณฑ์ | ร้อยละของ<br>จำนวนนักเรียน<br>ที่ได้ระดับ 3<br>ขึ้นไป |
| 1         | ภาษาไทย              | 88.48                                          | 40.60                                                 | 87.97                                          | 40.71                                                 | 88.23                                          | 40.66                                                 |
| 2         | คณิตศาสตร์           | 84.23                                          | 29.75                                                 | 85.49                                          | 29.88                                                 | 84.86                                          | 29.82                                                 |
| 3         | วิทยาศาสตร์          | 89.67                                          | 47.58                                                 | 89.86                                          | 42.66                                                 | 89.77                                          | 45.12                                                 |
| 4         | สังคมศึกษาฯ          | 94.79                                          | 72.99                                                 | 96.42                                          | 74.26                                                 | 95.61                                          | 73.63                                                 |
| 5         | สุขศึกษาและพลศึกษา   | 96.46                                          | 83.23                                                 | 98.43                                          | 87.77                                                 | 97.45                                          | 85.50                                                 |
| 6         | ศิลปะ                | 96.89                                          | 82.10                                                 | 97.14                                          | 69.38                                                 | 97.02                                          | 75.74                                                 |
| 7         | การงานอาชีพฯ         | 95.56                                          | 66.85                                                 | 96.53                                          | 73.39                                                 | 96.05                                          | 70.12                                                 |
| 8         | ภาษาต่างประเทศ       | 80.10                                          | 40.28                                                 | 86.63                                          | 39.85                                                 | 83.37                                          | 40.07                                                 |
| รวมเฉลี่ย |                      | 90.11                                          | 57.69                                                 | 92.31                                          | 57.24                                                 | 91.21                                          | 57.47                                                 |

ตารางแสดงร้อยละของผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนปีการศึกษา 2562 แยกตามกลุ่มสาระการเรียนรู้

| ที่       | กลุ่มสาระการเรียนรู้ | ภาคเรียนที่ 1<br>ปีการศึกษา 2562               |                                                       | ภาคเรียนที่ 2<br>ปีการศึกษา 2562               |                                                       | ปีการศึกษา 2562                                |                                                       |
|-----------|----------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|           |                      | ร้อยละของ<br>จำนวน<br>นักเรียนที่<br>ผ่านเกณฑ์ | ร้อยละของ<br>จำนวนนักเรียน<br>ที่ได้ระดับ 3<br>ขึ้นไป | ร้อยละของ<br>จำนวน<br>นักเรียนที่<br>ผ่านเกณฑ์ | ร้อยละของ<br>จำนวนนักเรียน<br>ที่ได้ระดับ 3<br>ขึ้นไป | ร้อยละของ<br>จำนวน<br>นักเรียนที่<br>ผ่านเกณฑ์ | ร้อยละของ<br>จำนวนนักเรียน<br>ที่ได้ระดับ 3<br>ขึ้นไป |
| 1         | ภาษาไทย              | 88.19                                          | 39.69                                                 | 82.09                                          | 35.22                                                 | 85.14                                          | 37.46                                                 |
| 2         | คณิตศาสตร์           | 87.84                                          | 26.45                                                 | 86.47                                          | 30.75                                                 | 87.16                                          | 28.60                                                 |
| 3         | วิทยาศาสตร์          | 92.34                                          | 49.02                                                 | 87.60                                          | 45.32                                                 | 89.97                                          | 47.17                                                 |
| 4         | สังคมศึกษาฯ          | 97.48                                          | 74.63                                                 | 96.92                                          | 71.41                                                 | 97.20                                          | 73.02                                                 |
| 5         | สุขศึกษาและพลศึกษา   | 98.28                                          | 85.72                                                 | 95.99                                          | 74.06                                                 | 97.14                                          | 79.89                                                 |
| 6         | ศิลปะ                | 97.40                                          | 66.89                                                 | 93.21                                          | 58.48                                                 | 95.31                                          | 62.69                                                 |
| 7         | การงานอาชีพฯ         | 97.58                                          | 80.71                                                 | 93.28                                          | 71.86                                                 | 95.43                                          | 76.29                                                 |
| 8         | ภาษาต่างประเทศ       | 90.07                                          | 42.36                                                 | 88.43                                          | 45.57                                                 | 89.25                                          | 43.97                                                 |
| รวมเฉลี่ย |                      | 93.65                                          | 58.18                                                 | 90.50                                          | 54.08                                                 | 92.08                                          | 56.13                                                 |

ตารางแสดงร้อยละของผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนปีการศึกษา 2563 แยกตามกลุ่มสาระการเรียนรู้

| ที่       | กลุ่มสาระการเรียนรู้    | ภาคเรียนที่ 1<br>ปีการศึกษา 2563               |                                                       | ภาคเรียนที่ 2<br>ปีการศึกษา 2563               |                                                       | ปีการศึกษา 2563                                |                                                       |
|-----------|-------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|           |                         | ร้อยละของ<br>จำนวน<br>นักเรียนที่<br>ผ่านเกณฑ์ | ร้อยละของ<br>จำนวนนักเรียน<br>ที่ได้ระดับ 3<br>ขึ้นไป | ร้อยละของ<br>จำนวน<br>นักเรียนที่<br>ผ่านเกณฑ์ | ร้อยละของ<br>จำนวนนักเรียน<br>ที่ได้ระดับ 3<br>ขึ้นไป | ร้อยละของ<br>จำนวน<br>นักเรียนที่<br>ผ่านเกณฑ์ | ร้อยละของ<br>จำนวนนักเรียน<br>ที่ได้ระดับ 3<br>ขึ้นไป |
| 1         | ภาษาไทย                 | 81.49                                          | 34.22                                                 | 93.61                                          | 55.73                                                 | 87.55                                          | 44.97                                                 |
| 2         | คณิตศาสตร์              | 84.58                                          | 30.54                                                 | 86.71                                          | 32.78                                                 | 85.64                                          | 31.66                                                 |
| 3         | วิทยาศาสตร์             | 85.46                                          | 47.77                                                 | 91.08                                          | 48.57                                                 | 86.08                                          | 48.17                                                 |
| 4         | สังคมศึกษาฯ             | 93.62                                          | 69.70                                                 | 97.02                                          | 75.31                                                 | 95.32                                          | 72.50                                                 |
| 5         | สุขศึกษาและพลศึกษา      | 95.65                                          | 84.13                                                 | 95.36                                          | 82.04                                                 | 95.50                                          | 83.08                                                 |
| 6         | ศิลปะ                   | 96.77                                          | 75.12                                                 | 96.74                                          | 81.02                                                 | 96.75                                          | 78.07                                                 |
| 7         | การงานอาชีพฯ            | 93.70                                          | 74.22                                                 | 90.03                                          | 75.18                                                 | 91.86                                          | 74.70                                                 |
| 8         | ภาษาต่างประเทศ          | 86.13                                          | 41.86                                                 | 92.22                                          | 48.89                                                 | 89.17                                          | 45.37                                                 |
| 9         | การศึกษาขั้นพื้นฐาน(Is) | 97.05                                          | 75.91                                                 | 96.18                                          | 69.18                                                 | 96.61                                          | 72.54                                                 |
| รวมเฉลี่ย |                         | 90.49                                          | 59.27                                                 | 93.22                                          | 63.19                                                 | 91.85                                          | 61.23                                                 |

ตารางเปรียบเทียบผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน 3 ปี (2561-2563) แยกตามกลุ่มสาระการเรียนรู้

| ที่       | กลุ่มสาระการเรียนรู้     | ปีการศึกษา 2561                                |                                                           | ปีการศึกษา 2562                                |                                                           | ปีการศึกษา 2563                                |                                                           |
|-----------|--------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
|           |                          | ร้อยละของ<br>จำนวน<br>นักเรียนที่<br>ผ่านเกณฑ์ | ร้อยละของ<br>จำนวน<br>นักเรียนที่ได้<br>ระดับ 3<br>ขึ้นไป | ร้อยละของ<br>จำนวน<br>นักเรียนที่<br>ผ่านเกณฑ์ | ร้อยละของ<br>จำนวน<br>นักเรียนที่ได้<br>ระดับ 3<br>ขึ้นไป | ร้อยละของ<br>จำนวน<br>นักเรียนที่<br>ผ่านเกณฑ์ | ร้อยละของ<br>จำนวน<br>นักเรียนที่ได้<br>ระดับ 3<br>ขึ้นไป |
| 1         | ภาษาไทย                  | 88.23                                          | 40.66                                                     | 85.14                                          | 37.46                                                     | 87.55                                          | 44.97                                                     |
| 2         | คณิตศาสตร์               | 84.86                                          | 29.82                                                     | 87.16                                          | 28.60                                                     | 85.64                                          | 31.66                                                     |
| 3         | วิทยาศาสตร์              | 89.77                                          | 45.12                                                     | 89.97                                          | 47.17                                                     | 86.08                                          | 48.17                                                     |
| 4         | สังคมศึกษาฯ              | 95.61                                          | 73.63                                                     | 97.20                                          | 73.02                                                     | 95.32                                          | 72.50                                                     |
| 5         | สุขศึกษาและพลศึกษา       | 97.45                                          | 85.50                                                     | 97.14                                          | 79.89                                                     | 95.50                                          | 83.08                                                     |
| 6         | ศิลปะ                    | 97.02                                          | 75.74                                                     | 95.31                                          | 62.69                                                     | 96.75                                          | 78.07                                                     |
| 7         | การงานอาชีพฯ             | 96.05                                          | 70.12                                                     | 95.43                                          | 76.29                                                     | 91.86                                          | 74.70                                                     |
| 8         | ภาษาต่างประเทศ           | 83.37                                          | 40.07                                                     | 89.25                                          | 43.97                                                     | 89.17                                          | 45.37                                                     |
| 9         | การศึกษาค้นคว้าอิสระ(Is) | -                                              | -                                                         | 87.59                                          | 70.99                                                     | 96.61                                          | 72.54                                                     |
| รวมเฉลี่ย |                          | 91.21                                          | 57.47                                                     | 91.58                                          | 57.79                                                     | 91.85                                          | 61.23                                                     |

ที่มา : รายงานผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน งานวัดผลและประเมินผล

### 3.2 ผลการทดสอบระดับชาติ

ตารางเปรียบเทียบผลการทดสอบ O-NET ค่าเฉลี่ยคะแนนระดับโรงเรียนในปีการศึกษา 2561 - 2563  
แยกตามกลุ่มสาระการเรียนรู้ ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3

| ที่ | กลุ่มสาระการเรียนรู้ | ปี<br>2561 | ปี<br>2562 | พัฒนาการ<br>2562 - 2561 | ปี<br>2562 | ปี<br>2563 | พัฒนาการ<br>2563 - 2562 |
|-----|----------------------|------------|------------|-------------------------|------------|------------|-------------------------|
| 1   | ภาษาไทย              | 55.10      | 58.10      | +3.00                   | 58.10      | 65.00      | +6.90                   |
| 2   | คณิตศาสตร์           | 27.54      | 24.96      | -2.58                   | 24.96      | 32.33      | +7.37                   |
| 3   | วิทยาศาสตร์          | 36.37      | 30.08      | -6.29                   | 30.08      | 34.78      | +4.70                   |
| 4   | ภาษาต่างประเทศ       | 28.12      | 30.94      | +2.82                   | 30.94      | 41.79      | +10.85                  |

ตารางเปรียบเทียบผลการทดสอบ O-NET ค่าเฉลี่ยคะแนนระดับโรงเรียนในปีการศึกษา 2561 - 2563  
แยกตามกลุ่มสาระการเรียนรู้ ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6

| ที่ | กลุ่มสาระการเรียนรู้ | ปี<br>2561 | ปี<br>2562 | พัฒนาการ<br>2562 - 2561 | ปี<br>2562 | ปี<br>2563 | พัฒนาการ<br>2563 - 2562 |
|-----|----------------------|------------|------------|-------------------------|------------|------------|-------------------------|
| 1   | ภาษาไทย              | 47.49      | 40.37      | -7.12                   | 40.37      | 43.59      | +3.22                   |
| 2   | คณิตศาสตร์           | 25.59      | 19.04      | -6.55                   | 19.04      | 21.43      | +2.39                   |
| 3   | วิทยาศาสตร์          | 29.75      | 28.48      | -1.27                   | 28.48      | 31.67      | +3.19                   |
| 4   | ภาษาต่างประเทศ       | 26.92      | 23.67      | -3.25                   | 23.67      | 25.90      | +2.23                   |
| 5   | สังคมศึกษาฯ          | 34.21      | 34.39      | +0.18                   | 34.39      | 34.64      | +0.25                   |

ตารางเปรียบเทียบผลการทดสอบ O-NET ค่าเฉลี่ยคะแนนระดับโรงเรียน กับ ค่าเฉลี่ยคะแนนระดับประเทศ  
ในปีการศึกษา 2561 - 2563 แยกตามกลุ่มสาระการเรียนรู้ ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3

| ที่ | กลุ่มสาระการเรียนรู้ | ปีการศึกษา 2561 |        |         | ปีการศึกษา 2562 |        |         | ปีการศึกษา 2563 |        |         |
|-----|----------------------|-----------------|--------|---------|-----------------|--------|---------|-----------------|--------|---------|
|     |                      | โรงเรียน        | ประเทศ | สูง/ต่ำ | โรงเรียน        | ประเทศ | สูง/ต่ำ | โรงเรียน        | ประเทศ | สูง/ต่ำ |
| 1   | ภาษาไทย              | 55.10           | 54.42  | +0.68   | 58.10           | 55.14  | +2.96   | 65.00           | 54.29  | +10.71  |
| 2   | คณิตศาสตร์           | 27.54           | 30.04  | -2.50   | 24.96           | 26.73  | -1.77   | 32.33           | 25.46  | +6.87   |
| 3   | วิทยาศาสตร์          | 36.37           | 36.10  | +0.27   | 30.08           | 30.07  | +0.01   | 34.78           | 29.89  | +4.89   |
| 4   | ภาษาต่างประเทศ       | 28.12           | 29.45  | -1.33   | 30.94           | 33.25  | -2.31   | 41.79           | 34.38  | +7.41   |

ตารางเปรียบเทียบผลการทดสอบ O-NET ค่าเฉลี่ยคะแนนระดับโรงเรียน กับ ค่าเฉลี่ยคะแนนระดับประเทศ  
ในปีการศึกษา 2561 - 2563 แยกตามกลุ่มสาระการเรียนรู้ ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6

| ที่ | กลุ่มสาระการเรียนรู้ | ปีการศึกษา 2561 |        |         | ปีการศึกษา 2562 |        |         | ปีการศึกษา 2563 |        |         |
|-----|----------------------|-----------------|--------|---------|-----------------|--------|---------|-----------------|--------|---------|
|     |                      | โรงเรียน        | ประเทศ | สูง/ต่ำ | โรงเรียน        | ประเทศ | สูง/ต่ำ | โรงเรียน        | ประเทศ | สูง/ต่ำ |
| 1   | ภาษาไทย              | 47.49           | 47.31  | +0.18   | 40.37           | 42.21  | -1.84   | 43.59           | 44.36  | -0.77   |
| 2   | คณิตศาสตร์           | 25.59           | 30.72  | -5.13   | 19.04           | 25.41  | -6.37   | 21.43           | 26.04  | -4.61   |
| 3   | วิทยาศาสตร์          | 29.75           | 30.51  | -0.76   | 28.48           | 29.20  | -0.72   | 31.67           | 32.68  | -1.01   |
| 4   | ภาษาต่างประเทศ       | 26.92           | 31.41  | -4.49   | 23.67           | 29.20  | -5.53   | 25.90           | 29.94  | -4.04   |
| 5   | สังคมศึกษาฯ          | 34.21           | 35.16  | -0.95   | 34.39           | 35.70  | -1.31   | 34.64           | 35.93  | -1.29   |

ที่มา : รายงานผลการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) สทศ



# แผนปฏิบัติการ ประจำปีการศึกษา 2564

---

**โรงเรียนพรเจริญวิทยา**

ส่วนที่ 3

ทิศทางการจัดการศึกษา

## ส่วนที่ 3

### ทิศทางการจัดการศึกษา

#### นโยบายสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 21 ปีการศึกษา 2564-2565

-----

#### วิสัยทัศน์

“เขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 บริหารจัดการด้วยวิถีใหม่วิถีคุณภาพ ใช้พื้นที่เป็นฐาน มุ่งมาตรฐานสากล สร้างชุมชนแห่งการเรียนรู้ บูรณาการศาสตร์พระราชา พัฒนาสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน”

#### พันธกิจ

1. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ และสร้างเสริมธรรมาภิบาลในสถานศึกษา
2. เพิ่มความคล่องตัวรองรับความหลากหลายของการบริหารจัดการศึกษา
3. ยกระดับคุณภาพผู้เรียนสู่มาตรฐานสากล
4. ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา
5. บูรณาการศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนาผู้เรียน
6. สร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

#### นโยบายและจุดเน้น

##### กลยุทธ์ที่ 1 สร้างนวัตกรรมการบริหารจัดการและสร้างเสริมธรรมาภิบาลด้วยวิถีใหม่วิถีคุณภาพ

- 1.1 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ออกระเบียบว่าด้วยการบริหารงาน สหวิทยาเขตเพื่อยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนโดยเน้นโอกาส คุณภาพ และความปลอดภัย
- 1.2 ผู้บริหารสร้างนวัตกรรมการบริหารโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ใช้นวัตกรรมในการขับเคลื่อน การยกผลสัมฤทธิ์ของผู้เรียนเป็นรายหน่วยการเรียนรู้โดยเน้นโอกาส คุณภาพ และความปลอดภัย
- 1.3 สถานศึกษาพัฒนาคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน เข้าร่วมการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ และผ่านการประเมินระดับ A-AA
- 1.4 สถานศึกษาพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาให้มีความเข้มแข็ง ผลการประเมินคุณภาพภายในระดับดีเลิศ และผลการประเมินคุณภาพภายนอกระดับดีมาก
- 1.5 สถานศึกษาจัดกิจกรรมลูกเสือเพื่อปลูกฝังระเบียบวินัยและกฎเกณฑ์การอยู่ร่วมกันให้กับผู้เรียน สู่การประเมินเป็นสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาที่จัดกิจกรรมลูกเสือดีเด่น และผู้บังคับบัญชาลูกเสือดีเด่น
- 1.6 สถานศึกษาพัฒนาโรงเรียนเพื่อประเมินรับรางวัลโรงเรียนพระราชทาน และพัฒนาผู้เรียนเพื่อรับ รางวัลนักเรียนพระราชทาน
- 1.7 พัฒนาระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียนครอบคลุมทุกโรงเรียนสู่สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษารางวัล ระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียนระดับทอง รวมถึงการจัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการมีสุขภาวะที่ดี

## กลยุทธ์ที่ 2 บริหารจัดการโดยใช้สหวิทยาเขต ศูนย์พัฒนาวิชาการกลุ่มสาระการเรียนรู้และกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน เป็นฐานในการยกระดับผลสัมฤทธิ์

2.1 คณะกรรมการติดตามตรวจสอบ ประเมินผล และนิเทศการศึกษาของเขตพื้นที่การศึกษา (ก.ต.ป.น.) ติดตามตรวจสอบ ประเมินผล และนิเทศการศึกษาที่มุ่งเน้นการยกระดับผลสัมฤทธิ์ในระดับสหวิทยาเขต

2.2 เพิ่มความคล่องตัวในการยกระดับผลสัมฤทธิ์ระดับสหวิทยาเขต โดยแต่งตั้งคณะกรรมการยกระดับผลสัมฤทธิ์ระดับสหวิทยาเขต ครอบคลุม 8 กลุ่มสาระการเรียนรู้และกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

2.3 แต่งตั้งคณะกรรมการศูนย์พัฒนาวิชาการกลุ่มสาระการเรียนรู้ ครอบคลุม 8 กลุ่มสาระการเรียนรู้และกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน มีหน้าที่สร้างแบบทดสอบรายหน่วยการเรียนรู้และรายสาระการเรียนรู้

2.4 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสถานศึกษา เน้นนิเทศนวัตกรรมการบริหารเพื่อยกระดับผลสัมฤทธิ์ รูปแบบการนิเทศโดยทีมผู้บริหารในสหวิทยาเขตร่วมกับผู้บริหารการศึกษาระดับเขตพื้นที่การศึกษา

2.5 นิเทศการจัดการเรียนรู้ของผู้สอน รูปแบบการนิเทศโดยทีมหัวหน้างานวิชาการร่วมกับศึกษานิเทศก์ เน้นนิเทศการจัดการเรียนรู้แบบ Active Learning การวัดประเมินผลรายสาระวิชา รายหน่วยการเรียนรู้และรายบุคคลในทุกสาระวิชา

## กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาสู่การปฏิบัติจริงเพื่อยกระดับผลสัมฤทธิ์ของผู้เรียนเป็นรายหน่วยสู่มาตรฐานสากล

3.1 ครูผู้สอนจัดระบบข้อมูลสารสนเทศของผู้เรียนเป็นรายบุคคล รายสาระ และรายหน่วยการเรียนรู้ ที่ถูกต้อง ทันสมัย ร่วมวางแผนการเรียนรู้กับผู้เรียนเพื่อยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของผู้เรียนเป็นรายสาระวิชา รายหน่วยการเรียนรู้และรายบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.2 ผู้เรียนวางแผนการเรียนรู้เพื่อยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนรายหน่วย ทุกสาระการเรียนรู้ ทำการสอบวัดประเมินผลทันทีเมื่อเรียนจบหน่วย หากผลการประเมินไม่ผ่านให้จัดการเรียนรู้ซ้ำและวัดประเมินผลใหม่จนกว่าจะผ่านหรือผลการวัดประเมินเป็นที่พอใจจึงเรียนรู้ในหน่วยถัดไป

3.3 สหวิทยาเขตร่วมกับศึกษานิเทศก์ประจำสหวิทยาเขตจัดให้มีการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาสู่การปฏิบัติจริงเพื่อยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนเป็นรายหน่วย

3.4 สหวิทยาเขตร่วมกับศึกษานิเทศก์ประจำสหวิทยาเขตจัดให้มีการพัฒนาครูผู้สอนให้สามารถออกแบบการเรียนรู้เป็นรายหน่วย จัดกระบวนการเรียนรู้แบบลงมือปฏิบัติจริง พัฒนาระบบการวัดประเมินผลผู้เรียนเพื่อยกระดับผลสัมฤทธิ์เป็นรายหน่วยและรายบุคคลในทุกสาระวิชา

3.5 ศูนย์พัฒนาสาระการเรียนรู้ร่วมกับศึกษานิเทศก์ จัดให้มีการสร้างแบบทดสอบมากกว่า 1 ชุด ในแต่ละสาระการเรียนรู้ผลิตและวิเคราะห์ข้อสอบ เก็บข้อสอบไว้ในคลังข้อสอบเป็นรายหน่วยการเรียนรู้ ครอบคลุมทุกสาระวิชา สนับสนุนส่งเสริมให้ครูผู้สอนนำแบบทดสอบไปทดสอบผู้เรียนได้ทันทีเมื่อจัดการเรียนรู้จบแต่ละหน่วยการเรียนรู้

3.6 ครูผู้สอนสร้างและพัฒนานวัตกรรมการสอนของตนเอง โดยให้ความสำคัญกับกระบวนการเรียนรู้แบบ Active Learning เพื่อยกระดับผลสัมฤทธิ์สู่มาตรฐาน ผู้เรียนร้อยละ 50 มีผลสัมฤทธิ์ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ประกาศยกย่องเชิดชูเกียรติครูผู้สอนที่มีนวัตกรรมการสอนเพื่อยกผลสัมฤทธิ์เป็นรายหน่วยที่เป็นเลิศ

3.7 ผู้บริหารสถานศึกษา ครูและบุคลากร นำนวัตกรรมการจัดการศึกษามาใช้เพื่อพัฒนาระดับคุณภาพของโรงเรียนสู่มาตรฐานสากล ดำเนินการขับเคลื่อนจนบังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมและผ่านการประเมินโรงเรียนมาตรฐานสากล ระดับ ScQA (School Quality Award : ScQA)

#### กลยุทธ์ที่ 4 สร้างภาคีเครือข่ายขยายชุมชนแห่งการเรียนรู้

4.1 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสนับสนุนผู้บริหาร ครูและบุคลากร ให้มีวิทยฐานะที่สูงขึ้น ส่งเสริมเครือข่ายการเรียนรู้ แลกเปลี่ยนประสบการณ์จากผู้ร่วมประกอบอาชีพ ให้เกิดชุมชนแห่งการเรียนรู้ คัดเลือกผู้ที่มีผลการปฏิบัติที่เป็นเลิศเพื่อประกาศเกียรติคุณยกย่องเชิดชูเกียรติและรับรางวัลผู้มีผลงานดีเด่นประจำปี

4.2 สถานศึกษาจัดการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน สร้างเครือข่ายทำข้อตกลงกับชุมชน และภาคเอกชน เลือกรรณภูมิปัญญาและวิทยาการจากชุมชน ผู้เรียนเข้าเรียนรู้ในสถานประกอบอาชีพของชุมชน และทำโครงการอาชีพคนละ 1 โครงการ คัดเลือกโครงการที่เป็นเลิศรับรางวัลเกียรติยศประจำปีของเขตพื้นที่การศึกษา

4.3 สถานศึกษาทำการวิจัยอย่างน้อยโรงเรียนละ 1 เรื่อง เพื่อปรับปรุงวิชาการและพัฒนากระบวนการเรียนรู้ของผู้เรียน การพัฒนาคุณภาพที่หวังผลให้ขับเคลื่อนทั้งระบบโรงเรียน สร้างความเป็นชุมชนเพื่อการเรียนรู้ทางวิชาชีพ ผลการวิจัยที่สามารถยกระดับผลสัมฤทธิ์ได้จะได้รับการเชิดชูเกียรติและรับรางวัลดีเด่นประจำปี

4.4 ผู้บริหาร ครู บุคลากรและนักเรียน สร้างสรรค์และพัฒนานวัตกรรมการเรียนรู้ในรูปแบบแพลตฟอร์มการเรียนรู้ดิจิทัล (Digital Learning Platform) ส่งเสริมให้นักเรียนแสวงหาความรู้ด้วยตนเองจากสื่อดิจิทัลและสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ปลูกฝังให้นักเรียนมีพฤติกรรมการเรียนรู้ด้วยตนเองตลอดเวลา

#### กลยุทธ์ที่ 5 สร้างโอกาสบูรณาการศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนาผู้เรียน

5.1 สถานศึกษาน้อมนำหลักการทรงงานและหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาบูรณาการในการบริหาร และการจัดกระบวนการเรียนรู้แบบลงมือปฏิบัติจริงผ่านโครงการอาชีพเพื่อการมีงานทำ โดยขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมในทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้และดำเนินกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

5.2 สถานศึกษาน้อมนำพระบรมราโชบายด้านการศึกษาเพื่อการมีงานทำ-มีอาชีพ เปิดสอนวิชาอาชีพที่หลากหลายในสถานศึกษา ผู้เรียนจัดทำโครงการอาชีพที่สอดคล้องกับอาชีพที่ผู้เรียนเลือกเรียนในชุมชนคนละ 1 โครงการ ผู้เรียนวิเคราะห์ค้นหาความถนัดสำหรับการศึกษาต่อและประกอบอาชีพหลังจบการศึกษา

#### กลยุทธ์ที่ 6 พัฒนาผู้บริหาร ครู และผู้เรียนสู่ความเป็นเลิศในประชาคมอาเซียน

6.1 สถานศึกษาส่งเสริมและพัฒนาผู้บริหาร ครูและบุคลากรให้ได้รับการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนให้เข้าแข่งขันความสามารถทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

6.2 สถานศึกษาส่งเสริมและพัฒนาผู้เรียนที่มีความสามารถพิเศษสู่ความเป็นเลิศ “1 โรงเรียน 1 รางวัล ระดับชาติ” และระดับนานาชาติเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

6.3 สถานศึกษาจัดการเรียนรู้ด้านการรู้เรื่องการอ่าน (Reading Literacy) การรู้เรื่องคณิตศาสตร์

(Mathematical Literacy) และการเรียนรู้เรื่องวิทยาศาสตร์ (Scientific Literacy) ตามแนวทางการประเมิน PISA

6.4 เขตสุขภาพผู้บริหาร ครูและบุคลากรที่มีผลงานเชิงประจักษ์ เขตสุขภาพสถานศึกษาที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสูงกว่าระดับประเทศ ส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้เรียนสมัครเข้าทดสอบทางการศึกษาระดับชาตินั้นพื้นฐาน (O-NET) และมอบรางวัลให้ผู้เรียนที่มีผลสัมฤทธิ์จากการทดสอบระดับชาติเต็มร้อยละในทุกสาระวิชา

### เป้าประสงค์

1. สถานศึกษามีวินัยการบริหารจัดการคุณภาพด้วยวิถีใหม่วิถีคุณภาพ
2. พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล
3. พัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา
4. สถานศึกษาจัดกิจกรรมลูกเสือเพื่อปลูกฝังระเบียบวินัยและกฎเกณฑ์การอยู่ร่วมกัน
5. สถานศึกษาพัฒนาโรงเรียนเพื่อเข้ารับการประเมินรับรางวัลพระราชทาน
6. มีคณะกรรมการยกระดับผลสัมฤทธิ์รายกลุ่มสาระการเรียนรู้ระดับสหวิทยาเขตครบ 8 กลุ่ม  
สาระการเรียนรู้ และกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน
7. มีคณะกรรมการศูนย์พัฒนาวิชาการกลุ่มสาระการเรียนรู้ครบ 8 กลุ่มสาระการเรียนรู้ และกิจกรรม  
พัฒนาผู้เรียน
8. ยกผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของผู้เรียนเป็นรายหน่วยการเรียนรู้
9. พัฒนาผู้เรียนให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ตามหลักสูตร
10. พัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาสู่มาตรฐานสากล
11. สถานศึกษาพัฒนาวิทยฐานะผู้บริหาร ครูและบุคลากรทางการศึกษาให้สูงขึ้น
12. สถานศึกษาจัดการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน
13. สถานศึกษาจัดให้มีการวิจัยเพื่อปรับปรุงผลการเรียนของผู้เรียน
14. สถานศึกษาพัฒนาผู้บริหาร ครูและผู้เรียนให้สามารถสร้างแพลตฟอร์มการเรียนรู้ดิจิทัล
15. สถานศึกษาพัฒนาผู้บริหาร ครูและผู้เรียนในการจัดการเรียนรู้บูรณาการตามศาสตร์พระราชา
16. สถานศึกษาเปิดสอนวิชาชีพที่หลากหลายเพื่อให้ผู้เรียนเลือกเรียนตามความถนัดและความสนใจ
17. สถานศึกษา ผู้บริหาร ครูและผู้เรียนมีขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับชาติและระดับ  
นานาชาติ
18. สถานศึกษาจัดกิจกรรมการเรียนรู้ตามแนวทางการประเมิน PISA

### ตัวชี้วัด

กลยุทธ์ที่ 1 สร้างวินัยการบริหารจัดการและสร้างเสริมธรรมาภิบาลด้วยวิถีใหม่วิถีคุณภาพ

1. ร้อยละของสถานศึกษาที่มีวินัยการบริหารจัดการเพื่อยกระดับผลสัมฤทธิ์ของผู้เรียนเป็น  
รายบุคคล
2. ร้อยละของสถานศึกษาที่ใช้วินัยการบริหารจัดการเพื่อยกระดับผลสัมฤทธิ์ของผู้เรียนเป็น  
รายบุคคล
3. ร้อยละของสถานศึกษาที่สร้างเสริมธรรมาภิบาลด้วยวิถีใหม่วิถีคุณภาพ

4. ร้อยละของสถานศึกษาที่ผ่านการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ระดับ A-AA
5. ร้อยละของสถานศึกษาที่จัดให้มีการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา
6. ร้อยละของสถานศึกษาที่มีผลการประเมินคุณภาพภายในระดับดีเลิศ และผลการประเมินคุณภาพภายนอกระดับดีมาก
7. ร้อยละของสถานศึกษาจัดกิจกรรมลูกเสือและผ่านเกณฑ์ประเมินการจัดกิจกรรมลูกเสือดีเด่น
8. ร้อยละของผู้บริหาร ครูและบุคลากรที่ได้รับการประเมินเป็นผู้บังคับบัญชาลูกเสือดีเด่น
9. ร้อยละของสถานศึกษาที่พัฒนาโรงเรียนและพัฒนาผู้เรียนเพื่อรับรางวัลพระราชทาน
10. ร้อยละของสถานศึกษาที่ได้รับรางวัลโรงเรียนพระราชทาน
11. ร้อยละของสถานศึกษาที่ได้รับรางวัลนักเรียนพระราชทาน

#### กลยุทธ์ที่ 2 บริหารจัดการโดยใช้สหวิทยาเขต ศูนย์พัฒนาวิชาการกลุ่มสาระการเรียนรู้และกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน เป็นฐานในการยกระดับผลสัมฤทธิ์

1. ร้อยละของผู้บริหาร ครูและบุคลากรที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการยกระดับผลสัมฤทธิ์ระดับสหวิทยาเขต
2. ร้อยละของผู้บริหาร ครูและบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาการยกระดับผลสัมฤทธิ์โดยใช้สหวิทยาเขตเป็นฐาน
3. ร้อยละของผู้บริหาร ครูและบุคลากรที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการศูนย์พัฒนาวิชาการกลุ่มสาระการเรียนรู้
4. ร้อยละของผู้บริหาร ครูและบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาการยกระดับผลสัมฤทธิ์ระดับศูนย์พัฒนาวิชาการกลุ่มสาระการเรียนรู้

#### กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาสู่การปฏิบัติจริงเพื่อยกระดับผลสัมฤทธิ์ของผู้เรียนเป็นรายหน่วยสู่มาตรฐานสากล

1. ร้อยละของผู้บริหาร ครูและบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาการยกระดับผลสัมฤทธิ์รายหน่วย
2. ร้อยละของครูและบุคลากรที่จัดการเรียนการสอนและวัดประเมินผลเพื่อยกระดับผลสัมฤทธิ์รายหน่วย
3. ร้อยละของผู้เรียนได้รับการพัฒนาการยกระดับผลสัมฤทธิ์รายหน่วย
4. ร้อยละของสถานศึกษาที่จัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ตามหลักสูตร
5. ร้อยละของผู้เรียนที่มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ตามหลักสูตร
6. ร้อยละของสถานศึกษาที่มีหลักสูตรสถานศึกษามาตรฐานสากล
7. ร้อยละของโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการและผ่านการประเมินเป็นโรงเรียนมาตรฐานสากลระดับ ScQA
8. ร้อยละของครูผู้สอนได้รับการพัฒนาการออกแบบหน่วยการเรียนรู้สู่การปฏิบัติ
9. ร้อยละของครูผู้สอนที่ออกแบบหน่วยการเรียนรู้สู่การปฏิบัติ

#### กลยุทธ์ที่ 4 สร้างภาคีเครือข่ายขยายชุมชนแห่งการเรียนรู้

1. ร้อยละของผู้บริหารที่ได้รับการพัฒนาวิทยฐานะในตำแหน่งที่สูงขึ้น
2. ร้อยละของครูและบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาวิทยฐานะในตำแหน่งที่สูงขึ้น
3. ร้อยละของสถานศึกษาที่จัดการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน
4. จำนวนของแหล่งเรียนรู้ที่โรงเรียนสร้างเครือข่ายและทำข้อตกลงร่วมกับชุมชน ท้องถิ่นและ

ภาคเอกชน

5. ร้อยละของผู้เรียนที่จัดทำโครงการอาชีพกับชุมชน ท้องถิ่นและภาคเอกชน
6. ร้อยละของสถานศึกษาที่จัดให้มีการพัฒนาผู้บริหาร ครูและบุคลากรทางการศึกษาในการวิจัยเพื่อ

ปรับปรุงผลการเรียนของผู้เรียน

7. ร้อยละของสถานศึกษาที่จัดให้มีการวิจัยเพื่อปรับปรุงผลการเรียนของผู้เรียน
8. ร้อยละของสถานศึกษาที่พัฒนาผู้บริหาร ครูและผู้เรียนให้สามารถสร้างแพลตฟอร์มการเรียนรู้

ดิจิทัล

9. ร้อยละของผู้บริหาร ครูและผู้เรียนที่สร้างแพลตฟอร์มการเรียนรู้ดิจิทัลได้

#### กลยุทธ์ที่ 5 สร้างโอกาสบูรณาการศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนาผู้เรียน

1. ร้อยละของผู้บริหาร ครูและบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาการจัดการเรียนรู้ตามศาสตร์พระราชา
2. ร้อยละของสถานศึกษาที่นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงดำเนินการในสถานศึกษา
3. ร้อยละของผู้เรียนที่ได้รับการพัฒนาการจัดการเรียนรู้บูรณาการตามศาสตร์พระราชาในทุกกลุ่มสาระ

การเรียนรู้

4. ร้อยละของสถานศึกษาที่เปิดสอนวิชาชีพที่หลากหลายมากกว่า 1 วิชาชีพ
5. ร้อยละของครู และบุคลากรทางการศึกษาที่เป็นครูที่ปรึกษาวิชาชีพในสถานศึกษาอย่างน้อย

1 วิชาชีพ

6. ร้อยละของผู้เรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมวิชาชีพในโรงเรียนอย่างน้อย 1 วิชาชีพ
7. ร้อยละของผู้เรียนที่จัดทำโครงการอาชีพในโรงเรียนอย่างน้อย 1 โครงการ

#### กลยุทธ์ที่ 6 พัฒนาผู้บริหาร ครู และผู้เรียนสู่ความเป็นเลิศในประชาคมอาเซียน

1. ร้อยละของสถานศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติและระดับนานาชาติ
2. ร้อยละของผู้บริหารสถานศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติและระดับนานาชาติ
3. ร้อยละของครูและบุคลากรที่ได้รับรางวัลระดับชาติและระดับนานาชาติ
4. ร้อยละของผู้เรียนที่ได้รับรางวัลระดับชาติและระดับนานาชาติ
5. ร้อยละของผู้เรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 และชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 ที่เข้าร่วมทดสอบระดับชาติ

(O-NET)

6. ร้อยละของผู้เรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 และชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 ที่ได้คะแนนเต็มร้อยละในการ

ทดสอบระดับชาติ (O-NET)

7. ร้อยละของสถานศึกษาที่พัฒนาครูและบุคลากรเพื่อจัดกิจกรรมการเรียนรู้ตามแนวทางการประเมิน

PISA

8. ร้อยละของสถานศึกษาที่จัดกิจกรรมการเรียนรู้ตามแนวทางการประเมิน PISA

## ทิศทางการจัดการศึกษา โรงเรียนพรเจริญวิทยา ปีการศึกษา 2563-2566

-----

โรงเรียนพรเจริญวิทยา ได้วิเคราะห์บริบทของสถานศึกษา โดยใช้หลักการวิเคราะห์ SWOT analysis ซึ่งได้วิเคราะห์ทั้งโอกาส อุปสรรคของปัจจัยภายนอก และจุดแข็ง จุดอ่อนของปัจจัยภายใน เพื่อประเมินสถานภาพของสถานศึกษาให้เห็นทิศทางการพัฒนาสถานศึกษา จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ มาตรการหรือแนวทางการขับเคลื่อนกลยุทธ์ และตัวชี้วัดความสำเร็จของเป้าหมาย ในระยะเวลา 4 ปี ดังนี้

### วิสัยทัศน์ (Vision)

“โรงเรียนพรเจริญวิทยา มุ่งพัฒนาผู้เรียน ครู บุคลากร และการบริหารจัดการ ตามระดับคุณภาพ โรงเรียนมาตรฐานสากล บนพื้นฐานของความเป็นไทยและหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

### พันธกิจ (Mission)

1. ส่งเสริมให้ผู้เรียนมีสุขภาพดี มีวินัย ใฝ่เรียนรู้ คู่คุณธรรม
2. พัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพทางวิชาการ ตามระดับคุณภาพโรงเรียนมาตรฐานสากล
3. จัดการศึกษาโดยนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาบูรณาการในหลักสูตร

สู่การปฏิบัติจริง

4. ส่งเสริมและพัฒนาครู บุคลากร ให้มีคุณภาพตามระดับโรงเรียนมาตรฐานสากล
5. พัฒนาการบริหารการจัดการศึกษาอย่างเป็นระบบตามหลักธรรมาภิบาล โดยการมีส่วนร่วม

ของทุกภาคส่วน

### เป้าประสงค์ (Goal)

#### ด้านผู้เรียน

1. ผู้เรียนมีสุขภาพทางกาย จิต สังคม ที่ดีเหมาะสมตามวัย
2. ผู้เรียนมีวินัย คุณธรรม อยู่อย่างพอเพียง ภูมิใจในท้องถิ่นและความเป็นไทย
3. ผู้เรียนมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสูงขึ้น
4. ผู้เรียนสามารถคิดคำนวณและสื่อสารได้อย่างน้อย 2 ภาษา
5. ผู้เรียนสามารถคิดวิเคราะห์ คิดอย่างมีวิจารณญาณ อภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

และแก้ปัญหาได้

6. ผู้เรียนสามารถสร้างนวัตกรรมได้
7. ผู้เรียนสามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารได้

#### ด้านการบริหารจัดการ

8. โรงเรียนกำหนด วิสัยทัศน์และพันธกิจ เป้าหมาย ชัดเจน
9. โรงเรียนมีระบบบริหารจัดการคุณภาพ
10. ผู้บริหารดำเนินงานพัฒนาวิชาการที่เน้นคุณภาพผู้เรียนรอบด้านตามหลักสูตรสถานศึกษา
11. ผู้บริหารพัฒนาครูและบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ
12. โรงเรียนจัดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและจัดการเรียนรู้

### ด้านกระบวนการจัดการเรียนการสอน

13. โรงเรียนมีการบูรณาการหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการจัดการเรียนการสอน
14. ครูจัดการเรียนรู้ผ่านกระบวนการคิดและปฏิบัติจริง
15. ครูสามารถใช้สื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศและแหล่งเรียนรู้ที่เอื้อต่อการเรียนรู้
16. ครูมีการตรวจสอบและประเมินผู้เรียน อย่างเป็นระบบ และนำมาพัฒนาผู้เรียน
17. ครูมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และให้ข้อมูลสะท้อนกลับเพื่อพัฒนาและปรับปรุงการจัดการเรียนรู้
18. ครูใช้กระบวนการวิจัย สื่อ นวัตกรรม ในการพัฒนาผู้เรียน

### ด้านการเสริมสร้างโอกาสทางการศึกษาและสังคมแห่งการเรียนรู้

19. โรงเรียนจัดสภาพแวดล้อมทางกายภาพและสังคมที่เอื้อต่อการจัดการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ
20. โรงเรียนระดมทรัพยากรเพื่อเสริมสร้างโอกาสในการศึกษา

### กลยุทธ์ (Strategy)

1. พัฒนาคุณภาพผู้เรียน (ขับเคลื่อนสู่เป้าประสงค์ที่ 1-7)
2. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ (ขับเคลื่อนสู่เป้าประสงค์ที่ 8-12)
3. พัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนการสอน (ขับเคลื่อนสู่เป้าประสงค์ที่ 13-18)
4. เสริมสร้างโอกาสทางการศึกษาและสังคมแห่งการเรียนรู้ (ขับเคลื่อนสู่เป้าประสงค์ที่ 19-20)

### แนวทางการขับเคลื่อนกลยุทธ์

#### กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาคุณภาพผู้เรียน

1. ส่งเสริมให้ผู้เรียนมีสุขภาพทางกาย จิต สังคม ที่ดีเหมาะสมตามวัย
2. ปลูกฝังให้ผู้เรียนมีวินัย คุณธรรม อยู่อย่างพอเพียง ภูมิใจในท้องถิ่นและความเป็นไทย
3. ยกระดับผลสัมฤทธิ์ให้ผู้เรียนมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสูงขึ้น
4. ส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถคิดคำนวณและสื่อสารได้อย่างน้อย 2 ภาษา
5. ส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถคิดวิเคราะห์ คิดอย่างมีวิจารณญาณ อภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และแก้ปัญหาได้
6. ส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถสร้างนวัตกรรมได้
7. ส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารได้

#### กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ

1. วิเคราะห์บริบท กำหนด วิสัยทัศน์และพันธกิจ เป้าหมาย ชัดเจน
2. พัฒนาระบบบริหารจัดการคุณภาพ
3. ดำเนินงานพัฒนาวิชาการที่เน้นคุณภาพผู้เรียนรอบด้านตามหลักสูตรสถานศึกษา
4. ส่งเสริม พัฒนาครูและบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ
5. พัฒนาและจัดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและจัดการเรียนรู้

### กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนการสอน

1. น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการจัดการเรียนการสอน
2. ส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ผ่านกระบวนการคิดและปฏิบัติจริง
3. ส่งเสริมและพัฒนาให้ครูสามารถใช้สื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศและแหล่งเรียนรู้ที่เอื้อต่อการเรียนรู้
4. ส่งเสริมและพัฒนากระบวนการตรวจสอบและประเมินผู้เรียน และนำผลมาพัฒนาผู้เรียน
5. ส่งเสริมและพัฒนาการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และให้ข้อมูลสะท้อนกลับเพื่อพัฒนาและปรับปรุง

การจัดการเรียนรู้

6. ส่งเสริมและพัฒนาให้ครูใช้กระบวนการวิจัย สื่อ นวัตกรรม ในการพัฒนาผู้เรียน

### กลยุทธ์ที่ 4 เสริมสร้างโอกาสทางการศึกษาและสังคมแห่งการเรียนรู้

1. จัดสภาพแวดล้อมทางกายภาพและสังคมที่เอื้อต่อการจัดการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ
2. ระดมทรัพยากรเพื่อเสริมสร้างโอกาสในการศึกษา



# แผนปฏิบัติการ ประจำปีการศึกษา 2564

---

## โรงเรียนพระเจดีย์วิทยา

### ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนการใช้งบประมาณ

## รายละเอียดประมาณการงบประมาณ ปีการศึกษา 2564

( 16 พฤษภาคม 2564 – 15 พฤษภาคม 2565 )

### 1. ประมาณการเงินอุดหนุนรายหัว

| ระดับชั้น                         | จำนวนนักเรียน<br>(คน) | จำนวนเงิน<br>(บาท) |
|-----------------------------------|-----------------------|--------------------|
| ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1             | 360                   | 1,260,000          |
| ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 2             | 326                   | 1,141,000          |
| ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3             | 322                   | 1,127,000          |
| <b>รวมม.ต้น (3,500 บาท/คน/ปี)</b> | <b>1,008</b>          | <b>3,528,000</b>   |
| ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4             | 360                   | 1,368,000          |
| ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5             | 293                   | 1,113,400          |
| ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6             | 257                   | 976,600            |
| <b>รวมม.ปลาย (3,800บาท/คน/ปี)</b> | <b>910</b>            | <b>3,458,000</b>   |
| <b>รวมทั้งหมด</b>                 | <b>1,918</b>          | <b>6,986,000</b>   |

ข้อมูล เลื่อนชั้น ม.2,3,5,6 DMC 10 กุมภาพันธ์ 2564

ข้อมูลประมาณการรับนักเรียน ม.1,4 จากวิชาการ

| รายการหักจ่าย                                    | เดือนละ<br>(บาท) | ระยะเวลา<br>(เดือน) | จำนวนเงิน<br>(บาท) |
|--------------------------------------------------|------------------|---------------------|--------------------|
| 1. ค่าไฟ                                         | 100,000          | 12                  | 1,200,000          |
| 2. ค่าโทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต                      | 2,000            | 12                  | 24,000             |
| 3. ค่าจ้างครูอัตราจ้าง<br>8 คน x 9,600 บาท/เดือน | 76,800           | 11                  | 844,800            |
| 4. ค่าจ้างนักรแม่บ้านคนขับรถ 8 คน                | 72,050           | 12                  | 864,600            |
| 5. บุคลากรไปราชการ                               | 38,800           | 12                  | 465,600            |
| <b>รวมประมาณการรายจ่ายก่อนจัดสรร</b>             |                  |                     | <b>3,399,000</b>   |

|      |                       |           |     |
|------|-----------------------|-----------|-----|
| สรุป | ประมาณการได้รับจัดสรร | 6,986,000 | บาท |
|      | ประมาณการรายจ่าย      | 3,399,000 | บาท |
|      | ประมาณการคงเหลือ      | 3,587,000 | บาท |

พิจารณาจัดสรรงบประมาณรายหัวตามสัดส่วน

60:30:10

| ลำดับที่   | การจัดสรรงบ        | สัดส่วน<br>(ร้อยละ) | จำนวนเงิน<br>(บาท) |
|------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| 1          | งบดำเนินงานวิชาการ | 60                  | 2,152,200          |
| 2          | งบกลาง             | 30                  | 1,076,100          |
| 3          | งบสำรอง            | 10                  | 358,700            |
| รวมทั้งหมด |                    | 100                 | 3,587,000          |

2. ประมาณการเงินกิจกรรมพัฒนาคุณภาพผู้เรียน

| รายการ                       | จำนวน<br>นักเรียน<br>(คน) | จำนวนเงิน (บาท) |               |           |
|------------------------------|---------------------------|-----------------|---------------|-----------|
|                              |                           | ภาคเรียนที่ 1   | ภาคเรียนที่ 2 | รวม       |
| ม.ต้น (440 บาท/คน/ภาคเรียน)  | 1,008                     | 443,520         | 443,520       | 887,040   |
| ม.ปลาย (475 บาท/คน/ภาคเรียน) | 910                       | 432,250         | 432,250       | 864,500   |
| รวม                          | 1,918                     | 875,770         | 875,770       | 1,751,540 |

3. ประมาณการเงินระดมทรัพยากร

| รายการ                                              | จำนวน<br>นักเรียน<br>(คน) | จำนวนเงิน (บาท) |               |           |
|-----------------------------------------------------|---------------------------|-----------------|---------------|-----------|
|                                                     |                           | ภาคเรียนที่ 1   | ภาคเรียนที่ 2 | รวม       |
| เงินจัดสอนภาษาต่างประเทศ<br>(500 บาท/คน/ภาคเรียน)   | 1,918                     | 959,000         | 959,000       | 1,918,000 |
| เงินจัดสอนคอมพิวเตอร์(ICT)<br>(300 บาท/คน/ภาคเรียน) | 1,918                     | 575,400         | 575,400       | 1,150,800 |
| รวม                                                 |                           | 1,534,400       | 1,534,400     | 3,068,800 |

**สรุปประมาณการงบประมาณ ปีการศึกษา 2564**  
( 16 พฤษภาคม 2564 – 15 พฤษภาคม 2565 )

| รายการ                                     | งบประมาณ 2564     |
|--------------------------------------------|-------------------|
| <b>เงินอุดหนุนรายหัว</b>                   |                   |
| 1. ค่าสาธารณูปโภค                          | 1,224,000         |
| 2. ค่าจ้างบุคลากร                          | 1,709,400         |
| 3. พัฒนาคูณการไปราชการ                     | 465,600           |
| 4. งบสำรองจ่าย                             | 358,700           |
| 5. งบกลาง                                  | 1,076,100         |
| 6. งบดำเนินงาน                             | 2,152,200         |
| <b>รวม</b>                                 | <b>6,986,000</b>  |
| <b>เงินกิจกรรมพัฒนาคุณภาพผู้เรียน</b>      |                   |
| 1. กิจกรรมด้านวิชาการ                      | 440,980           |
| 2. กิจกรรมด้านคุณธรรมจริยธรรม              | 555,400           |
| 3. กิจกรรมทัศนศึกษา                        | 360,000           |
| 4. กิจกรรมบริการ ICT                       | 299,160           |
| 5. ป้องกัน COVID-19                        | 96,000            |
|                                            |                   |
| <b>รวม</b>                                 | <b>1,751,540</b>  |
| <b>เงินระดมทรัพย์</b>                      |                   |
| 1. ค่าจัดสอนภาษาต่างประเทศ                 | 1,918,000         |
| 2. ค่าจัดสอนคอมพิวเตอร์                    | 1,150,800         |
| <b>รวม</b>                                 | <b>3,068,800</b>  |
| <b>เงินรายได้สถานศึกษา(เงินบำรุงอื่นๆ)</b> | <b>381,250</b>    |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                         | <b>12,187,590</b> |

รายละเอียดงบประมาณ ปีการศึกษา 2564 จำแนกตามฝ่าย/กลุ่มสาระการเรียนรู้

| ลำดับ<br>โครงการ/<br>กิจกรรม | ฝ่าย/งาน            | รหัส<br>โครงการ | โครงการ/กิจกรรม                            | กลยุทธ์ | ผู้รับผิดชอบ           | งบประมาณ<br>ที่ขออนุมัติ | ประเภท  | หมายเหตุ            |
|------------------------------|---------------------|-----------------|--------------------------------------------|---------|------------------------|--------------------------|---------|---------------------|
| 1                            | 1.ฝ่ายวิชาการ       | A101            | พัฒนาระบบงานฝ่ายวิชาการ                    | 2       | นายจักรพงษ์ กลมลี      | 354,871                  | อุดหนุน | A102                |
|                              | Academic Department | A102            | โรงเรียนมาตรฐานสากลและรร.คุณภาพ            | 1,2,3,4 | นายจักรพงษ์ กลมลี      | 85,000                   | อุดหนุน | A คือ ฝ่ายวิชาการ   |
| 2                            |                     |                 | กิจกรรม อบรมการจัดการเรียนการสอนวิชา IS    |         |                        | 35,000                   |         | 1 คือ เงินอุดหนุน   |
| 3                            |                     |                 | กิจกรรม อบรมการเขียนรายงานวิจัยในชั้นเรียน |         |                        | 10,000                   |         | 02 คือ โครงการที่ 2 |
| 4                            |                     |                 | กิจกรรม ศึกษาดูงานหลักสูตรห้องเรียนพิเศษ   |         |                        | 40,000                   |         |                     |
|                              |                     | A103            | ยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน               | 1       | นายจักรพงษ์ กลมลี      | 85,000                   | อุดหนุน |                     |
| 5                            |                     |                 | กิจกรรม ยกระดับผลสัมฤทธิ์ 8 กลุ่มสาระฯ     |         |                        | 10,000                   |         |                     |
| 6                            |                     |                 | กิจกรรม ตัวเสริมศึกษาต่อ                   |         |                        | 50,000                   |         |                     |
| 7                            |                     |                 | กิจกรรม พานักเรียนม.6 ไปสอบ                |         |                        | 25,000                   |         |                     |
| 8                            |                     | A104            | ชุมชนแห่งการเรียนรู้ PLC                   | 3       | นางนริศรา วงศ์อำมาตย์  | 15,000                   | อุดหนุน |                     |
| 9                            |                     | A105            | พัฒนาเว็บไซต์สารสนเทศ                      | 2       | นายจักรพงษ์ แก้วตรี    | 7,000                    | อุดหนุน |                     |
| 10                           |                     | A106            | พัฒนาสื่อการเรียนออนไลน์                   | 1,3     | นายจักรพงษ์ แก้วตรี    | 50,000                   | อุดหนุน |                     |
| 11                           |                     | A107            | เพิ่มอรรถประโยชน์อุปกรณ์และปัจจัยนิเทศ     | 1       | นางฉัตรลดา พุ่มทิพย์   | 20,000                   | อุดหนุน |                     |
| 12                           |                     | A108            | แก้ปัญหา 0 ร มส                            | 1       | นางฉัตรลดา พุ่มทิพย์   | 5,000                    | อุดหนุน |                     |
|                              |                     | A109            | พัฒนางานทะเบียน                            | 1,2     | นางสาววัชรีย์ อาจวิชัย | 53,500                   | อุดหนุน |                     |
| 13                           |                     |                 | กิจกรรม รับสมัครนักเรียนเข้าใหม่           |         |                        | 20,000                   |         |                     |
| 14                           |                     |                 | กิจกรรม แนะนำการศึกษาต่อม.1 ม.4            |         |                        | 3,500                    |         |                     |
| 15                           |                     |                 | กิจกรรม ป้ายสารสนเทศ                       |         |                        | 5,000                    |         |                     |
| 16                           |                     |                 | กิจกรรม ปฐมนิเทศนักเรียนใหม่               |         |                        | 10,000                   |         |                     |
| 17                           |                     |                 | กิจกรรม จัดซื้อแบบพิมพ์                    |         |                        | 15,000                   |         |                     |

| ลำดับ<br>โครงการ/<br>กิจกรรม | ฝ่าย/งาน            | รหัส | โครงการ/กิจกรรม                          | กลยุทธ์ | ผู้รับผิดชอบ                       | งบประมาณ<br>ที่ขออนุมัติ | ประเภทงบ | หมายเหตุ |
|------------------------------|---------------------|------|------------------------------------------|---------|------------------------------------|--------------------------|----------|----------|
|                              | 1.ฝ่ายวิชาการ       | A110 | พัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรู้             | 3       | นางนริศรา วงศ์อำมตย์               | 256,000                  | อุดหนุน  |          |
| 18                           | Academic Department |      | กิจกรรม พัฒนาสื่อนวัตกรรม(อบรมสร้างสื่อ) |         |                                    | 10,000                   |          |          |
| 19                           |                     |      | กิจกรรม พัฒนาแหล่งเรียนรู้ภายในภายนอก    |         |                                    | 1,000                    |          |          |
| 20                           |                     |      | กิจกรรม พัฒนาหลักสูตร (อบรมครู)          |         |                                    | 5,000                    |          |          |
| 21                           |                     |      | กิจกรรม การจัดการเรียนรู้ผ่านแพลตฟอร์ม   |         |                                    | 240,000                  |          |          |
|                              |                     | A111 | สวนพฤกษศาสตร์                            | 1,3     | นางสาวคนิตตา พลพิทักษ์             | 45,000                   | อุดหนุน  |          |
| 22                           |                     |      | กิจกรรม ศึกษาดูงาน                       |         |                                    | 3,000                    |          |          |
| 23                           |                     |      | กิจกรรม อบรมการดำเนินงาน 5 องค์ประกอบ    |         |                                    | 23,000                   |          |          |
| 24                           |                     |      | กิจกรรม ประชุมกลุ่มโรงเรียนสวนฯ          |         |                                    | 10,000                   |          |          |
| 25                           |                     |      | กิจกรรม การดำเนินงาน 5 องค์ประกอบ        |         |                                    | 9,000                    |          |          |
|                              |                     | A112 | ส่งเสริมนิสัยรักการอ่าน                  | 1,2,3,4 | นางไพบูรณ์ ทุมโยมา นางยลดา ทุมโยมา | 63,025                   | อุดหนุน  |          |
| 26                           |                     |      | กิจกรรม ยอดนักอ่าน                       |         |                                    | 4,304                    |          |          |
| 27                           |                     |      | กิจกรรม ป้ายนิเทศความรู้ในห้องสมุด       |         |                                    | 2,010                    |          |          |
| 28                           |                     |      | กิจกรรม สัปดาห์ห้องสมุด                  |         |                                    | 6,702                    |          |          |
| 29                           |                     |      | กิจกรรม ชื่อนั่งสื่อ                     |         |                                    | 30,000                   |          |          |
| 30                           |                     |      | กิจกรรม วัสดุสำนักงาน                    |         |                                    | 4,129                    |          |          |
| 31                           |                     |      | กิจกรรม พัฒนาสภาพแวดล้อมห้องสมุด         |         |                                    | 15,880                   |          |          |
|                              |                     | A113 | พัฒนางานระดมทุน                          | 1,2     | นางสาววรัญญา สุดโลก                | 18,250                   | อุดหนุน  |          |
| 32                           |                     |      | กิจกรรม พัฒนาระบบงาน                     |         |                                    | 11,250                   |          |          |
| 33                           |                     |      | กิจกรรม งานคัดกรองออกเยี่ยมนักเรียนทุน   |         |                                    | 7,000                    |          |          |
| 34                           |                     | A114 | คัดกรองและส่งเสริมนักเรียนเรียนร่วม      | 1       | นางสาวณิรัตน์ ผาแดง                | 2,215                    | อุดหนุน  |          |
| 35                           |                     | A115 | เตรียมติดพิชิตฝัน.5ม.6                   | 1       | นางสาวณัฏฐ์โสภิน แก้วโพธิ์         | 5,000                    | อุดหนุน  |          |
| 36                           |                     | A116 | แสดงความยินดีกับนักเรียนม.6              | 1       | นางสาวณัฏฐ์โสภิน แก้วโพธิ์         | 15,000                   | อุดหนุน  |          |
| 37                           |                     | A117 | พัฒนางานระบบงานแนะแนว                    | 2       | นางสาวชนิษฐา แวทไธสง               | 25,000                   | อุดหนุน  |          |

| ลำดับ               | ฝ่าย/งาน            | รหัส | โครงการ/กิจกรรม          | กลยุทธ์ | ผู้รับผิดชอบ                        | งบประมาณ     | ประเภทงบ | หมายเหตุ             |
|---------------------|---------------------|------|--------------------------|---------|-------------------------------------|--------------|----------|----------------------|
| โครงการ/<br>กิจกรรม |                     |      |                          |         |                                     | ที่ขออนุมัติ |          |                      |
| 38                  | 1.ฝ่ายวิชาการ       | A218 | ตลาดนัดหลักสูตร          | 1       | นางสาวณัฏฐาโสภิน แก้วโพธิ์          | 15,000       | กิจกรรมฯ | A218                 |
| 39                  | Academic Department | A219 | ฝึกประสบการณ์ด้านวิชาชีพ | 1       | นางสาวณัฏฐาโสภิน แก้วโพธิ์          | 2,000        | กิจกรรมฯ | A คือ ฝ่ายวิชาการ    |
| 40                  |                     | A220 | พัฒนาห้องเรียน           | 1,2,3,4 | นายจักรพงษ์ กลมลี                   | 300,000      | กิจกรรมฯ | 2 คือ เงินกิจกรรม    |
| 41                  |                     | A221 | ศิลปหัตถกรรม             | 1       | นายจักรพงษ์ กลมลี                   | 145,732      | กิจกรรมฯ | 18 คือ โครงการที่ 18 |
|                     |                     |      |                          |         |                                     |              |          |                      |
| สรุป                | จำนวนโครงการ        | 21   | โครงการ                  |         | สรุปงบอุดหนุน(A1)                   | 1,104,861    | บาท      |                      |
|                     | จำนวนกิจกรรม        | 40   | กิจกรรม                  |         | สรุปงบกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน(A2)      | 462,732      | บาท      |                      |
|                     |                     |      |                          |         | สรุปรวมงบสำนักงานฝ่ายวิชาการทั้งหมด | 1,567,593    | บาท      |                      |

| ลำดับ               | ฝ่าย/งาน                        | รหัส   | โครงการ/กิจกรรม                                | กลยุทธ์ | ผู้รับผิดชอบ                          | งบประมาณ     | ประเภทงบ  | หมายเหตุ             |
|---------------------|---------------------------------|--------|------------------------------------------------|---------|---------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|
| โครงการ/<br>กิจกรรม |                                 |        |                                                |         |                                       | ที่ขออนุมัติ |           |                      |
| 42                  | 1.ฝ่ายวิชาการ                   | A122ว1 | พัฒนาศักยภาพครูผู้สอนวิชาชีพ แบบ PLC           | 3       | นางไพบูรณ์ ทุมโยมา                    | 25,000       | อุดหนุน   | A325ว4               |
| 43                  | Academic Department             | A123ว2 | พัฒนานักเรียนสู่ความเป็นเลิศด้านวิทยาศาสตร์    | 1       | นางนาฏละดา บุญลาด                     | 83,300       | อุดหนุน   | A คือ ฝ่ายวิชาการ    |
| 44                  | กลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์ | A124ว3 | พัฒนาสื่อแหล่งเรียนรู้และระบบงาน               | 2       | นางสาวคณิดา พลพิทักษ์                 | 190,513      | อุดหนุน   | 3 คือ เงินบำรุงคอม   |
| 45                  | และเทคโนโลยี                    | A325ว4 | จัดหาและซ่อมบำรุงคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศฯ | 1,2,3,4 | นายเจษฎา วินโรจน์                     | 700,000      | บำรุงคอมฯ | 25 คือ โครงการที่ 25 |
| 46                  |                                 | A326ว5 | ขยายเครือข่ายระบบอินเตอร์เน็ตฯ                 | 1,2,3,4 | นายเจษฎา วินโรจน์                     | 200,000      | บำรุงคอมฯ | ว คือ วิทยาศาสตร์    |
| 47                  |                                 | A327ว6 | พัฒนาศักยภาพนักเรียนด้าน IT                    | 1       | นายเจษฎา วินโรจน์                     | 150,000      | บำรุงคอมฯ | 4 คือ โครงการที่ 4   |
|                     |                                 |        |                                                |         |                                       |              |           |                      |
| สรุป                | จำนวนโครงการ                    | 6      | โครงการ                                        |         | สรุปงบอุดหนุน(A1)                     | 298,813      | บาท       |                      |
|                     | จำนวนกิจกรรม                    | 6      | กิจกรรม                                        |         | สรุปงบบำรุงคอมพิวเตอร์(A3)            | 1,050,000    | บาท       |                      |
|                     |                                 |        |                                                |         | สรุปรวมงบกลุ่มสาระวิทยาศาสตร์ฯทั้งหมด | 1,348,813    | บาท       |                      |

| ลำดับ               | ฝ่าย/งาน                     | รหัส   | โครงการ/กิจกรรม                   | กลยุทธ์ | ผู้รับผิดชอบ                       | งบประมาณ     | ประเภทงบ | หมายเหตุ |
|---------------------|------------------------------|--------|-----------------------------------|---------|------------------------------------|--------------|----------|----------|
| โครงการ/<br>กิจกรรม |                              |        |                                   |         |                                    | ที่ขออนุมัติ |          |          |
| 48                  | 1.ฝ่ายวิชาการ                | A128พ1 | พัฒนาบุคลากรด้านการจัดการเรียนรู้ | 3       | นายสุวรรณ ชัยพันธ์                 | 17,076       | อุดหนุน  |          |
| 49                  | Academic Department          | A129พ2 | พัฒนาสื่อและแหล่งเรียนรู้         | 2       | นายอภิสิทธิ์ จันโฮง                | 47,000       | อุดหนุน  |          |
|                     | กลุ่มสาระการเรียนรู้สุขศึกษา | A230พ3 | พัฒนาศักยภาพผู้เรียน              | 1       | นางจันทนา สมบัติมนต์               | 420,000      | กิจกรรมฯ |          |
| 50                  | และพลศึกษา                   |        | กีฬาภายใน                         |         | นายอภิสิทธิ์ จันโฮง                | 170,000      | กิจกรรมฯ |          |
| 51                  |                              |        | กีฬาสู่ความเป็นเลิศ(ภายนอก)       |         | นางจันทนา สมบัติมนต์               | 250,000      | กิจกรรมฯ |          |
|                     |                              |        |                                   |         |                                    |              |          |          |
|                     |                              |        |                                   |         |                                    |              |          |          |
| สรุป                | จำนวนโครงการ                 | 3      | โครงการ                           |         | สรุปงบอุดหนุน(A1)                  | 64,076       | บาท      |          |
|                     | จำนวนกิจกรรม                 | 4      | กิจกรรม                           |         | สรุปงบกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน(A2)     | 420,000      | บาท      |          |
|                     |                              |        |                                   |         | สรุปรวมงบกลุ่มสาระสุขศึกษาฯทั้งหมด | 484,076      | บาท      |          |

| ลำดับ               | ฝ่าย/งาน                  | รหัส   | โครงการ/กิจกรรม                                  | กลยุทธ์ | ผู้รับผิดชอบ                   | งบประมาณ<br>ที่ขออนุมัติ | ประเภทงบ | หมายเหตุ |
|---------------------|---------------------------|--------|--------------------------------------------------|---------|--------------------------------|--------------------------|----------|----------|
| โครงการ/<br>กิจกรรม |                           |        |                                                  |         |                                |                          |          |          |
| 52                  | 1.ฝ่ายวิชาการ             | A131ค1 | พัฒนาบุคลากรด้านการจัดการเรียนรู้                | 3       | นางธนภรณ์ อินธรรม              | 4,000                    | อุดหนุน  |          |
| 53                  | Academic Department       | A132ค2 | พัฒนาผู้เรียนสู่ความเป็นเลิศและยกระดับผลสัมฤทธิ์ | 1       | นายปิยะวัช คามตะศิลา           | 110,000                  | อุดหนุน  |          |
| 54                  | กลุ่มสาระการเรียนรู้ศิลปะ | A133ค3 | พัฒนาระบบงาน สื่อ และสารสนเทศ                    | 2       | นายปิยะวัช คามตะศิลา           | 100,000                  | อุดหนุน  |          |
|                     |                           |        |                                                  |         |                                |                          |          |          |
| สรุป                | จำนวนโครงการ              | 3      | โครงการ                                          |         | สรุปงบอุดหนุน(A1)              | 214,000                  | บาท      |          |
|                     | จำนวนกิจกรรม              | 3      | กิจกรรม                                          |         | สรุปรวมงบกลุ่มสาระศิลปะทั้งหมด | 214,000                  | บาท      |          |

| ลำดับ               | ฝ่าย/งาน                        | รหัส   | โครงการ/กิจกรรม                 | กลยุทธ์ | ผู้รับผิดชอบ                   | งบประมาณ<br>ที่ขออนุมัติ | ประเภทงบ | หมายเหตุ |
|---------------------|---------------------------------|--------|---------------------------------|---------|--------------------------------|--------------------------|----------|----------|
| โครงการ/<br>กิจกรรม |                                 |        |                                 |         |                                |                          |          |          |
| 55                  | 1.ฝ่ายวิชาการ                   | A134ส1 | พัฒนาระบบงานกลุ่มสาระสังคมศึกษา | 2       | นางสาววัชรภรณ์ มหาราช          | 30,000                   | อุดหนุน  |          |
| 56                  | Academic Department             | A135ส2 | ยกระดับผลสัมฤทธิ์               | 1       | นายสุพรรณ บุษสิทธิ์            | 50,000                   | อุดหนุน  |          |
| 57                  | กลุ่มสาระการเรียนรู้สังคมศึกษาฯ | A136ส3 | พัฒนาบุคลากร                    | 3       | นางสาววรัญญา สุดโลก            | 16,000                   | อุดหนุน  |          |
|                     |                                 |        |                                 |         |                                |                          |          |          |
| สรุป                | จำนวนโครงการ                    | 3      | โครงการ                         |         | สรุปงบอุดหนุน(A1)              | 96,000                   | บาท      |          |
|                     | จำนวนกิจกรรม                    | 3      | กิจกรรม                         |         | สรุปรวมงบกลุ่มสาระศิลปะทั้งหมด | 96,000                   | บาท      |          |

| ลำดับ               | ฝ่าย/งาน                    | รหัส   | โครงการ/กิจกรรม                                | กลยุทธ์ | ผู้รับผิดชอบ                     | งบประมาณ     | ประเภทงบ | หมายเหตุ |
|---------------------|-----------------------------|--------|------------------------------------------------|---------|----------------------------------|--------------|----------|----------|
| โครงการ/<br>กิจกรรม |                             |        |                                                |         |                                  | ที่ขออนุมัติ |          |          |
|                     | 1.ฝ่ายวิชาการ               | A137ท1 | พัฒนาระบบงาน สื่อและแหล่งเรียนรู้              | 2       |                                  | 36,000       | อุดหนุน  |          |
| 58                  | Academic Department         |        | กิจกรรม พัฒนาระบบงาน                           |         | นางสาวอัจฉราภรณ์                 | 30,000       |          |          |
| 59                  | กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย |        | กิจกรรม พัฒนาสื่อแหล่งเรียนรู้                 |         | วิรัตน์                          | 6,000        |          |          |
|                     |                             | A138ท2 | พัฒนาบุคลากรและชุมชนแห่งการเรียนรู้            | 3       |                                  | 23,000       | อุดหนุน  |          |
| 60                  |                             |        | กิจกรรม พัฒนาบุคลากร                           |         | นิรัตติยาภรณ์                    | 20,000       |          |          |
| 61                  |                             |        | กิจกรรม ชุมชนแห่งการเรียนรู้                   |         | มนรัตน์                          | 3,000        |          |          |
|                     |                             | A139ท3 | ยกผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและพัฒนาศักยภาพผู้เรียน | 1       |                                  | 63,000       | อุดหนุน  |          |
| 62                  |                             |        | กิจกรรม ยกระดับผลสัมฤทธิ์                      |         | พัชรดนัย                         | 33,000       |          |          |
| 63                  |                             |        | กิจกรรม พัฒนาศักยภาพผู้เรียน                   |         | จันจิรา หอกคำ                    | 30,000       |          |          |
|                     |                             |        |                                                |         |                                  |              |          |          |
| สรุป                | จำนวนโครงการ                | 3      | โครงการ                                        |         | สรุปงบอุดหนุน(A1)                | 122,000      | บาท      |          |
|                     | จำนวนกิจกรรม                | 6      | กิจกรรม                                        |         | สรุปรวมงบกลุ่มสาระภาษาไทยทั้งหมด | 122,000      | บาท      |          |

| ลำดับ               | ฝ่าย/งาน                        | รหัส   | โครงการ/กิจกรรม                                | กลยุทธ์ | ผู้รับผิดชอบ                         | งบประมาณ<br>ที่ขออนุมัติ | ประเภทงบ | หมายเหตุ |
|---------------------|---------------------------------|--------|------------------------------------------------|---------|--------------------------------------|--------------------------|----------|----------|
| โครงการ/<br>กิจกรรม |                                 |        |                                                |         |                                      |                          |          |          |
|                     | 1.ฝ่ายวิชาการ                   | A140ง1 | พัฒนาระบบงาน สื่อและแหล่งเรียนรู้              | 2       |                                      | 65,000                   | อุดหนุน  |          |
| 64                  | Academic Department             |        | กิจกรรม พัฒนาระบบงาน                           |         | ว่าที่ร.ต.กระจำจ พินิจมนตรี          | 20,000                   |          |          |
| 65                  | กลุ่มสาระการเรียนรู้การงานอาชีพ |        | กิจกรรม พัฒนาสื่อแหล่งเรียนรู้                 |         | นางประพรรณ พิเภา                     | 45,000                   |          |          |
|                     |                                 | A141ง2 | พัฒนาบุคลากรและชุมชนแห่งการเรียนรู้            | 3       |                                      | 12,400                   | อุดหนุน  |          |
| 66                  |                                 |        | กิจกรรม พัฒนาบุคลากร                           |         | นางสุชาดา ศรีนนท์                    | 11,400                   |          |          |
| 67                  |                                 |        | กิจกรรม ชุมชนแห่งการเรียนรู้                   |         | ว่าที่ร.ต.กระจำจ พินิจมนตรี          | 1,000                    |          |          |
|                     |                                 | A142ง3 | ยกผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและพัฒนาศักยภาพผู้เรียน | 1       |                                      | 25,000                   | อุดหนุน  |          |
| 68                  |                                 |        | กิจกรรม ยกระดับผลสัมฤทธิ์                      |         | ว่าที่ร.ต.กระจำจ พินิจมนตรี          | 5,000                    |          |          |
| 69                  |                                 |        | กิจกรรม พัฒนาศักยภาพผู้เรียน                   |         | นายชาติชาย ทุมโยมา                   | 20,000                   |          |          |
|                     |                                 |        |                                                |         |                                      |                          |          |          |
| สรุป                | จำนวนโครงการ                    | 3      | โครงการ                                        |         | สรุปงบอุดหนุน(A1)                    | 102,400                  | บาท      |          |
|                     | จำนวนกิจกรรม                    | 6      | กิจกรรม                                        |         | สรุปรวมงบกลุ่มสาระการงานอาชีพทั้งหมด | 102,400                  | บาท      |          |

| ลำดับ               | ฝ่าย/งาน                       | รหัส   | โครงการ/กิจกรรม                    | กลยุทธ์ | ผู้รับผิดชอบ                        | งบประมาณ<br>ที่ขออนุมัติ | ประเภทงบ | หมายเหตุ |
|---------------------|--------------------------------|--------|------------------------------------|---------|-------------------------------------|--------------------------|----------|----------|
| โครงการ/<br>กิจกรรม |                                |        |                                    |         |                                     |                          |          |          |
| 70                  | 1.ฝ่ายวิชาการ                  | A143ค1 | พัฒนาระบบงาน                       | 2       | นายบุญเหลือ พิทยาทรานวัฒน์          | 35,500                   | อุดหนุน  |          |
| 71                  | Academic Department            | A144ค2 | พัฒนาบุคลากร                       | 3       | นางสาวอรทัย ภูอกิจ                  | 34,260                   | อุดหนุน  |          |
| 72                  | กลุ่มสาระการเรียนรู้คณิตศาสตร์ | A145ค3 | พัฒนาคุณภาพผู้เรียนและความเป็นเลิศ | 1       | นางพุลศรี พลหงษ์                    | 80,290                   | อุดหนุน  |          |
|                     |                                |        |                                    |         |                                     |                          |          |          |
| สรุป                | จำนวนโครงการ                   | 3      | โครงการ                            |         | สรุปงบอุดหนุน(A1)                   | 150,050                  | บาท      |          |
|                     | จำนวนกิจกรรม                   | 3      | กิจกรรม                            |         | สรุปรวมงบกลุ่มสาระคณิตศาสตร์ทั้งหมด | 150,050                  | บาท      |          |

| ลำดับ               | ฝ่าย/งาน                           | รหัส   | โครงการ/กิจกรรม                       | กลยุทธ์ | ผู้รับผิดชอบ                            | งบประมาณ<br>ที่ขออนุมัติ | ประเภทงบ   | หมายเหตุ |
|---------------------|------------------------------------|--------|---------------------------------------|---------|-----------------------------------------|--------------------------|------------|----------|
| โครงการ/<br>กิจกรรม |                                    |        |                                       |         |                                         |                          |            |          |
| 73                  | 1.ฝ่ายวิชาการ                      | A446ค1 | พัฒนาระบบงาน                          | 2       | ครูสาระต่างประเทศ                       | 110,000                  | บำรุงภาษาฯ |          |
| 74                  | Academic Department                | A447ค2 | พัฒนาศักยภาพผู้เรียนครูสาระต่างประเทศ | 1       | ครูสาระต่างประเทศ                       | 323,000                  | บำรุงภาษาฯ |          |
| 75                  | กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ | A448ค3 | พัฒนาครูกลุ่มสาระ                     | 3       | ครูสาระต่างประเทศ                       | 1,477,000                | บำรุงภาษาฯ |          |
| สรุป                | จำนวนโครงการ                       | 3      | โครงการ                               |         | สรุปงบบำรุงการศึกษาภาษาต่างประเทศ(A4)   | 1,910,000                | บาท        |          |
|                     | จำนวนกิจกรรม                       | 3      | กิจกรรม                               |         | สรุปรวมงบกลุ่มสาระภาษาต่างประเทศทั้งหมด | 1,910,000                | บาท        |          |

| ลำดับ               | ฝ่าย/งาน             | รหัส  | โครงการ/กิจกรรม                             | กลยุทธ์ | ผู้รับผิดชอบ         | งบประมาณ<br>ที่ขออนุมัติ | ประเภทงบ | หมายเหตุ |
|---------------------|----------------------|-------|---------------------------------------------|---------|----------------------|--------------------------|----------|----------|
| โครงการ/<br>กิจกรรม |                      |       |                                             |         |                      |                          |          |          |
|                     | 1.ฝ่ายวิชาการ        | A249ล | ส่งเสริมกิจกรรมลูกเสือ                      | 1       |                      | 100,000                  | กิจกรรมฯ |          |
| 76                  | Academic Department  |       | กิจกรรม เข้าค่ายพักแรมลูกเสือเนตรนารี       |         | นายชัยสิทธิ์ นังตะลา | 80,000                   |          |          |
| 77                  | กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน |       | กิจกรรม เฉลิมพระเกียรติร.10                 |         | นายชัยสิทธิ์ นังตะลา | 10,000                   |          |          |
| 78                  |                      |       | กิจกรรม วันสถาปนาลูกเสือ                    |         | นายชัยสิทธิ์ นังตะลา | 5,000                    |          |          |
| 79                  |                      |       | กิจกรรม วันวชิราวุธ                         |         | นายชัยสิทธิ์ นังตะลา | 5,000                    |          |          |
|                     |                      | A250ย | ส่งเสริมกิจกรรมยุวกาชาด                     | 1       |                      | 75,000                   | กิจกรรมฯ |          |
| 80                  |                      |       | กิจกรรม เข้าค่ายพักแรมยุวกาชาด              |         | นายพรตณัย ภูจำเริญ   | 60,000                   |          |          |
| 81                  |                      |       | กิจกรรม วันสถาปนายุวกาชาด                   |         | นายพรตณัย ภูจำเริญ   | 3,000                    |          |          |
| 82                  |                      |       | กิจกรรม เข้าประจำหมู่ยุวกาชาด               |         | นายพรตณัย ภูจำเริญ   | 3,000                    |          |          |
| 83                  |                      |       | กิจกรรม ซ่อมบำรุงวัสดุอุปกรณ์ยุวกาชาด       |         | นายพรตณัย ภูจำเริญ   | 7,000                    |          |          |
| 84                  |                      |       | กิจกรรม ชุมนุมยุวกาชาดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ |         | นายพรตณัย ภูจำเริญ   | 1,500                    |          |          |
| 85                  |                      |       | กิจกรรม วันสถาปนายุวกาชาดที่จังหวัด         |         | นายพรตณัย ภูจำเริญ   | 500                      |          |          |
|                     |                      | A251บ | ส่งเสริมกิจกรรมผู้บำเพ็ญประโยชน์            | 1       |                      | 69,000                   | กิจกรรมฯ |          |
| 86                  |                      |       | กิจกรรม ทดสอบภาคปฏิบัติค่ายกลางวัน บพ.      |         | นางไพบูรณ์ ทุมโยมา   | 28,200                   |          |          |
| 87                  |                      |       | กิจกรรม เข้าค่ายพักแรม ม.3 บพ.              |         |                      | 36,350                   |          |          |
| 88                  |                      |       | กิจกรรม มอบเข็มและปริญญาดน บพ.              |         |                      | 4,450                    |          |          |

| ลำดับ               | ฝ่าย/งาน             | รหัส  | โครงการ/กิจกรรม                        | กลยุทธ์ | ผู้รับผิดชอบ                    | งบประมาณ<br>ที่ขออนุมัติ | ประเภทงบ | หมายเหตุ |
|---------------------|----------------------|-------|----------------------------------------|---------|---------------------------------|--------------------------|----------|----------|
| โครงการ/<br>กิจกรรม |                      |       |                                        |         |                                 |                          |          |          |
|                     | 1.ฝ่ายวิชาการ        | A252ก | ส่งเสริมความเป็นเลิศกิจกรรมพัฒนาฯ      | 1,2     | นางสุนิรัตน์ สอนบาล             | 20,980                   | กิจกรรมฯ |          |
| 89                  | Academic Department  |       | กิจกรรม ยุวบรรณารักษ์                  |         | นางไพบูรณ์ ทุมโยมา              | 2,980                    |          |          |
| 90                  | กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน |       | กิจกรรม หนังสือเล่มเล็ก                |         | นางยลดา ทุมโยมา                 | 3,000                    |          |          |
| 91                  |                      |       | กิจกรรม จัดซื้ออุปกรณ์สำนักงาน         |         | นางสุนิรัตน์ สอนบาล             | 15,000                   |          |          |
|                     |                      |       |                                        |         |                                 |                          |          |          |
|                     |                      |       |                                        |         |                                 |                          |          |          |
| สรุป                | จำนวนโครงการ         | 4     | โครงการ                                |         | สรุปงบกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน(A2)  | 264,980                  | บาท      |          |
|                     | จำนวนกิจกรรม         | 17    | กิจกรรม                                |         | สรุปรวมงบกิจกรรมผู้เรียนทั้งหมด | 264,980                  | บาท      |          |
|                     |                      |       |                                        |         |                                 |                          |          |          |
|                     |                      |       |                                        |         |                                 |                          |          |          |
| สรุป                | งบประมาณฝ่ายวิชาการ  | A1    | เงินอุดหนุน                            |         |                                 | 2,152,200                | บาท      |          |
|                     |                      | A2    | เงินกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน               |         |                                 | 727,712                  | บาท      |          |
|                     |                      | A3    | เงินบำรุงการศึกษา คอมพิวเตอร์          |         |                                 | 1,050,000                | บาท      |          |
|                     |                      | A4    | เงินบำรุงการศึกษา ภาษาอังกฤษต่างประเทศ |         |                                 | 1,910,000                | บาท      |          |
|                     | จำนวนโครงการ/กิจกรรม | 52    | โครงการ                                |         |                                 |                          |          |          |
|                     |                      | 91    | กิจกรรม                                |         |                                 |                          |          |          |

| ลำดับ               | ฝ่าย/งาน             | รหัส | โครงการ/กิจกรรม                           | กลยุทธ์ | ผู้รับผิดชอบ                           | งบประมาณ<br>ที่ขออนุมัติ | ประเภทงบ | หมายเหตุ            |
|---------------------|----------------------|------|-------------------------------------------|---------|----------------------------------------|--------------------------|----------|---------------------|
| โครงการ/<br>กิจกรรม |                      |      |                                           |         |                                        |                          |          |                     |
| 92                  | 2.ฝ่ายกิจการนักเรียน | S101 | พัฒนาระบบสำนักงานฝ่ายกิจการนักเรียน       | 2       | นายเอกชัย สุพร นางสาวชญาภา บุญศักดิ์   | 103,930                  | อุดหนุน  | S101                |
|                     | Student Affairs      | S102 | ระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน                 | 1       | นายปกาศิต ก้อนกั้น และคณะ              | 152,276                  | อุดหนุน  | S คือ ฝ่ายกิจการร.  |
| 93                  | department           |      | กิจกรรม ศึกษาฐานระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน |         |                                        |                          |          | 1 คือ เงินอุดหนุน   |
| 94                  |                      |      | กิจกรรม ประชุมผู้ปกครอง                   |         |                                        | 67,940                   |          | 01 คือ โครงการที่ 1 |
| 95                  |                      |      | กิจกรรม เยี่ยมบ้าน                        |         |                                        | 83,080                   |          |                     |
| 96                  |                      |      | กิจกรรม ครูที่ปรึกษา/ครูเวร               |         |                                        | 1,256                    |          |                     |
| 97                  |                      | S103 | ขับขี่ยานยนต์                             | 1       | นายชุมพล ทองอันทัง นายอภิสิทธิ์ จันโฮง | 15,000                   | อุดหนุน  |                     |
| 98                  |                      | S104 | สถานศึกษาสีขาว                            | 1,2,3,4 | นายสุวรรณ ชัยพันธ์ และคณะ              | 57,400                   | อุดหนุน  |                     |
| 99                  |                      | S105 | ธนาคารความดี                              | 1       | นางจันทร์เพ็ญ ศรีพุทธา                 | 23,170                   | อุดหนุน  |                     |
|                     |                      | S206 | ประชาธิปไตยในโรงเรียน                     | 1       | ว่าที่ ร.ต.ธรรมวัฒน์ สุทธิประภา        | 45,000                   | กิจกรรม  |                     |
| 100                 |                      |      | กิจกรรม ค่ายพัฒนาศักยภาพสถานักเรียน       |         |                                        | 20,400                   |          |                     |
| 101                 |                      |      | กิจกรรม เลือกตั้งสถานักเรียน(ภาวะผู้นำ)   |         |                                        | 5,540                    |          |                     |
| 102                 |                      |      | กิจกรรม การแข่งขันสถานักเรียน             |         |                                        | 14,000                   |          |                     |
| 103                 |                      |      | กิจกรรม สภาจิตอาสาพัฒนาชุมชน              |         |                                        | 5,060                    |          |                     |
| 104                 |                      | S207 | TO BE NUMBER ONE                          | 1       | นายเอกชัย สุพร นางสาวชญาภา บุญศักดิ์   | 30,500                   | กิจกรรม  |                     |
|                     |                      | S208 | ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม                   | 1       | นางสมจิตร เกษปิงภาพ นายเด่นชัย นันทา   | 17,200                   | กิจกรรม  |                     |
| 105                 |                      |      | กิจกรรม สบธรรมศึกษา                       |         |                                        | 6,200                    |          |                     |
| 106                 |                      |      | กิจกรรม วันไหว้ครู                        |         |                                        | 7,200                    |          |                     |
| 107                 |                      |      | กิจกรรม รับประทานอาหาร                    |         |                                        | 2,700                    |          |                     |
| 108                 |                      |      | กิจกรรม เข้าวัดฟังธรรม (ใกล้วัด ใกล้พระ)  |         |                                        | 1,100                    |          |                     |

| ลำดับ               | ฝ่าย/งาน                   | รหัส | โครงการ/กิจกรรม                                | กลยุทธ์ | ผู้รับผิดชอบ               | งบประมาณ<br>ที่ขออนุมัติ | ประเภทงบ | หมายเหตุ        |
|---------------------|----------------------------|------|------------------------------------------------|---------|----------------------------|--------------------------|----------|-----------------|
| โครงการ/<br>กิจกรรม |                            |      |                                                |         |                            |                          |          |                 |
|                     |                            | S209 | โรงเรียนวิถีพุทธ                               | 1,2,3   | นายสุพรรณ บุญสิทธิ์และคณะ  | 28,500                   | กิจกรรม  |                 |
| 109                 |                            |      | กิจกรรม วันสำคัญทางพระพุทธศาสนา                |         |                            | 8,000                    |          |                 |
| 110                 |                            |      | กิจกรรม วันสำคัญตามประเพณี                     |         |                            | 20,500                   |          |                 |
| 111                 |                            | S210 | โรงเรียนคุณธรรม                                | 1,2,3,4 |                            | 177,200                  | กิจกรรม  |                 |
|                     |                            | S211 | สถานศึกษาพอเพียง                               | 1,2,3,4 | นางสาววัชรพร มหาราช และคณะ | 13,000                   | กิจกรรม  |                 |
| 112                 |                            |      | กิจกรรม ศาสตร์รักกษัตริย์สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน |         |                            | 2,500                    |          |                 |
| 113                 |                            |      | กิจกรรม สื่อสร้างสรรค์รู้เท่าทันโซเชียลมีเดีย  |         |                            | 2,500                    |          |                 |
| 114                 |                            |      | กิจกรรม ค่าย Friend Camp                       |         |                            | 2,000                    |          |                 |
| 115                 |                            |      | กิจกรรม วันเกียรติยศ                           |         |                            | 3,000                    |          |                 |
| 116                 |                            |      | กิจกรรม ค่าย Leader Camp ประจำปีภาค            |         |                            | 3,000                    |          |                 |
| 117                 |                            | S012 | พัฒนาระเบียงวินัยของนักเรียน                   | 1       |                            | 150,000                  |          | S0 บรรจุโครงการ |
| 118                 |                            | S013 | พนักงานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน             | 1       |                            | 0                        |          | แต่ยังไม่ระบุ   |
|                     |                            |      |                                                |         |                            |                          |          | แหล่งงบประมาณ   |
| สรุป                | งบประมาณฝ่ายกิจการนักเรียน | S1   | เงินอุดหนุน                                    |         |                            | 351,776                  | บาท      |                 |
|                     |                            | S2   | เงินกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน                       |         |                            | 311,400                  | บาท      |                 |
|                     |                            |      | รวมงบประมาณฝ่ายกิจการนักเรียนทั้งหมด           |         |                            | 663,176                  | บาท      |                 |
|                     |                            | S0   | ไม่ได้ระบุแหล่งงบ                              |         |                            | 150,000                  | บาท      |                 |
|                     | จำนวนโครงการ/กิจกรรม       | 13   | โครงการ                                        |         |                            |                          |          |                 |
|                     |                            | 27   | กิจกรรม                                        |         |                            |                          |          |                 |

| ลำดับ               | ฝ่าย/งาน                 | รหัส | โครงการ/กิจกรรม                                | กลยุทธ์ | ผู้รับผิดชอบ                 | งบประมาณ<br>ที่ขออนุมัติ | ประเภทงบ | หมายเหตุ               |
|---------------------|--------------------------|------|------------------------------------------------|---------|------------------------------|--------------------------|----------|------------------------|
| โครงการ/<br>กิจกรรม |                          |      |                                                |         |                              |                          |          |                        |
|                     | 3.ฝ่ายบริหารทั่วไป       | G101 | พัฒนาระบบงานอำนวยความสะดวกฝ่ายบริหารทั่วไป     | 2       | นางสาวสุธินันท์ เพชรศิริวรรณ | 100,000                  | อุดหนุน  | G101                   |
| 119                 | General Administration   |      | กิจกรรม จัดซื้ออุปกรณ์สำนักงานฝ่าย             |         |                              | 80,000                   |          | G คือ ฝ่ายบริหารทั่วไป |
| 120                 |                          |      | กิจกรรม ประดับธง ขึ้นป้ายวันสำคัญ              |         |                              | 15,000                   |          | 1 คือ เงินอุดหนุน      |
| 121                 |                          |      | กิจกรรม วันสำคัญพิธีต่างๆ ร่วมกับชุมชน         |         |                              | 5,000                    |          | 01 คือ โครงการที่ 1    |
| 122                 |                          | G102 | จัดซื้ออุปกรณ์ทำความสะอาดและสาธารณูปโภคพื้นฐาน | 2       | นายพชรดนัย ภูจำเริญ          | 70,000                   | อุดหนุน  |                        |
| 123                 |                          | G103 | อนามัยโรงเรียน                                 | 1,2,    | นายกัมปนาท ยุทธมานพ          | 30,000                   | อุดหนุน  |                        |
|                     |                          | G104 | พัฒนาอาคารสถานที่                              | 2,4     | นายสัญญา ศรีนุกูล            | 120,000                  | อุดหนุน  |                        |
| 124                 |                          |      | กิจกรรม ปรับปรุงซ่อมแซมอาคารสถานที่            |         |                              | 80,000                   |          |                        |
| 125                 |                          |      | กิจกรรม ปรับปรุงภูมิทัศน์                      |         |                              | 40,000                   |          |                        |
| 126                 |                          | G105 | พัฒนางานโภชนาการ                               | 1,2     | นายดิณณภัทร เพชรศิริวรรณ     | 5,000                    | อุดหนุน  |                        |
| 127                 |                          | G106 | ส่งเสริมความปลอดภัยรับส่งนักเรียน              | 1,2     | นางสาวยุพา สิมลี             | 5,000                    | อุดหนุน  |                        |
| 128                 |                          | G107 | พัฒนาปรับปรุงงานโสต ประชาสัมพันธ์              | 1,2     | นายปิยวัช คามตะศิลา          | 50,000                   | อุดหนุน  |                        |
| 129                 |                          | G108 | ซ่อมบำรุงรถส่วนกลางราชการ                      | 1,2     | นายเจษฎา วิณโรจน์            | 20,000                   | อุดหนุน  |                        |
| 130                 |                          | G209 | การป้องกันและควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 | 1,2     | นายพชรดนัย ภูจำเริญ          | 96,000                   | กิจกรรม  |                        |
| 131                 |                          | G210 | ทัศนศึกษานักเรียน                              | 1       |                              | 360,000                  | กิจกรรม  |                        |
|                     |                          |      |                                                |         |                              |                          |          |                        |
| สรุป                | งบประมาณฝ่ายบริหารทั่วไป | G1   | เงินอุดหนุน                                    |         |                              | 400,000                  | บาท      |                        |
|                     |                          | G2   | เงินกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน                       |         |                              | 456,000                  | บาท      |                        |
|                     |                          |      | รวมงบประมาณฝ่ายบริหารทั่วไปทั้งหมด             |         |                              | 856,000                  | บาท      |                        |
|                     | จำนวนโครงการ/กิจกรรม     | 10   | โครงการ                                        |         |                              |                          |          |                        |
|                     |                          | 13   | กิจกรรม                                        |         |                              |                          |          |                        |

| ลำดับ               | ฝ่าย/งาน                   | รหัส | โครงการ/กิจกรรม                      | กลยุทธ์ | ผู้รับผิดชอบ            | งบประมาณ<br>ที่ขออนุมัติ | ประเภทงบ  | หมายเหตุ         |
|---------------------|----------------------------|------|--------------------------------------|---------|-------------------------|--------------------------|-----------|------------------|
| โครงการ/<br>กิจกรรม |                            |      |                                      |         |                         |                          |           |                  |
| 132                 | 4.ฝ่ายบริหารงานบุคคล       | H101 | พัฒนาระบบงานฝ่ายบริหารงานบุคคล       | 2       | นางสาววิลาวัณย์ รังโคตร | 80,000                   | อุดหนุน   |                  |
| 133                 | Human Resource             | H102 | ประเมินครูผู้ช่วย                    | 3       | นางธีรนันท์ ไชยเชษฐ์    | 18,000                   | อุดหนุน   |                  |
| 134                 | Department                 | H103 | ประเมินเพื่อขอมัติหรือเลื่อนวิทยฐานะ | 3       | นางนาฏละดา บุญลาด       | 15,000                   | อุดหนุน   |                  |
| 135                 |                            | H104 | ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรไปราชการ         | 2,3     | นางนาฏละดา บุญลาด       | 300,000                  | อุดหนุน** | *งบส่วนนี้แยก    |
| 136                 |                            | H105 | จ้างครูอัตราจ้าง นักการ แม่บ้าน      | 1,2,3,4 | นางสาวเพ็ญรัตน์ ศรีพรหม | 1,875,000                | อุดหนุน** | *ก่อนจัดสรรแล้ว  |
| 137                 |                            | H506 | สร้างขวัญกำลังใจ                     | 2,3     | นางลำไพโร กวีภรณ์       | 381,250                  | รายได้    | H5               |
|                     |                            |      |                                      |         |                         |                          |           | 5 คือ เงินรายได้ |
| สรุป                | งบประมาณฝ่ายบริหารงานบุคคล | H1   | เงินอุดหนุน                          |         |                         | 2,288,000                | บาท       | 113,000          |
|                     |                            | H5   | เงินรายได้สถานศึกษา                  |         |                         | 381,250                  | บาท       |                  |
|                     |                            |      | รวมงบประมาณฝ่ายบริหารงานบุคคลทั้งหมด |         |                         | 2,669,250                | บาท       |                  |
|                     | จำนวนโครงการ/กิจกรรม       | 6    | โครงการ                              |         |                         |                          |           |                  |
|                     |                            | 6    | กิจกรรม                              |         |                         |                          |           |                  |

| ลำดับ               | ฝ่าย/งาน             | รหัส | โครงการ/กิจกรรม                               | กลยุทธ์ | ผู้รับผิดชอบ         | งบประมาณ<br>ที่ขออนุมัติ | ประเภทงบ  | หมายเหตุ        |
|---------------------|----------------------|------|-----------------------------------------------|---------|----------------------|--------------------------|-----------|-----------------|
| โครงการ/<br>กิจกรรม |                      |      |                                               |         |                      |                          |           |                 |
|                     | 5.ฝ่ายงบประมาณ       | B101 | พัฒนาระบบงานและสารสนเทศฝ่ายงบประมาณ           | 2       | นายณดล คุณาคม        | 192,519                  | อุดหนุน   |                 |
| 138                 | Budgeting Department |      | กิจกรรม จัดซื้อวัสดุสำนักงาน                  |         |                      | 108,524                  |           |                 |
| 139                 |                      |      | กิจกรรม พัฒนางานสารสนเทศเงินเดือนและDMC       |         |                      | 40,000                   |           |                 |
| 140                 |                      |      | กิจกรรม พัฒนางานนโยบายและแผน                  |         |                      | 29,000                   |           |                 |
| 141                 |                      |      | กิจกรรม ตรวจสอบควบคุมการใช้จ่าย               |         |                      | 1,000                    |           |                 |
| 142                 |                      |      | กิจกรรม พัฒนางานประกัน ภาษี และธุรการ         |         |                      | 5,545                    |           |                 |
| 143                 |                      |      | กิจกรรม พัฒนาระบบงาน GF                       |         |                      | 4,450                    |           |                 |
| 144                 |                      |      | กิจกรรม พัฒนางานพัสดุ                         |         |                      | 4,000                    |           |                 |
| 145                 |                      |      | กิจกรรม พัฒนางาน CCT                          |         |                      | 0                        |           |                 |
|                     |                      | B102 | พัฒนาบุคลากรฝ่ายงบประมาณ                      | 2       | นางชนาภา ไพศาล       | 6,300                    | อุดหนุน   |                 |
| 146                 |                      |      | กิจกรรม ศึกษาดูงานฝ่ายงบประมาณ                |         |                      | 0                        |           |                 |
| 147                 |                      |      | กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการพัสดุฝ่าย/กลุ่มสาระ |         |                      | 6,300                    |           |                 |
| 148                 |                      | B103 | โรงเรียนสุจริต                                | 1,2,3,4 | นางดอกแก้ว สิงห์แผ่น | 11,490                   | อุดหนุน   |                 |
| 149                 |                      | B104 | พัฒนางานควบคุมภายใน                           | 2       | นางสาวทัศนพร พิมมะทา | 1,015                    | อุดหนุน   |                 |
| 150                 |                      | B105 | ค่าสาธารณูปโภค                                | 2       | นางสาวทัศนพร พิมมะทา | 1,224,000                | อุดหนุน** | *งบส่วนนี้แยก   |
|                     |                      |      |                                               |         |                      |                          |           | *ก่อนจัดสรรแล้ว |
| สรุป                | งบประมาณฝ่ายงบประมาณ | B1   | เงินอุดหนุน                                   |         |                      | 1,435,324                | บาท       | 211,324         |
|                     |                      |      | รวมงบประมาณฝ่ายงบประมาณทั้งหมด                |         |                      | 1,435,324                | บาท       |                 |
|                     | จำนวนโครงการ/กิจกรรม | 5    | โครงการ                                       |         |                      |                          |           |                 |
|                     |                      | 13   | กิจกรรม                                       |         |                      |                          |           |                 |

|   | ภาพรวมทั้งโรงเรียน | จำนวนโครงการ |  | จำนวนกิจกรรม |
|---|--------------------|--------------|--|--------------|
| 1 | ฝ่ายวิชาการ        | 52           |  | 91           |
| 2 | ฝ่ายกิจการนักเรียน | 13           |  | 27           |
| 3 | ฝ่ายบริหารทั่วไป   | 10           |  | 13           |
| 4 | ฝ่ายบริหารงานบุคคล | 6            |  | 6            |
| 5 | ฝ่ายงบประมาณ       | 5            |  | 13           |
|   | รวม                | 86           |  | 150          |



# แผนปฏิบัติการ ประจำปีการศึกษา 2564

---

## โรงเรียนพรเจริญวิทยา

ส่วนที่ 5

การกำกับติดตาม ประเมินผล และรายงาน

## 1. การกำกับ ควบคุมการใช้งบประมาณ

- 1.1 ผู้รับผิดชอบโครงการ เสนอบันทึกข้อความขอจัดกิจกรรม/โครงการและขอใช้งบประมาณ ที่ผ่านการอนุมัติแล้ว ต่องานแผนงาน เพื่อเสนอต่อผู้บริหารอนุมัติการใช้งบประมาณ
- 1.2 งานแผนงาน จัดทำบันทึกรายการขอใช้งบประมาณของกิจกรรม/โครงการ เพื่อเป็นข้อมูล สารสนเทศสำหรับการสรุปรายงานการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ
- 1.3 งานแผนงาน จัดทำบันทึกการใช้เงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติตามกิจกรรม/โครงการ มอบให้งานการเงินและพัสดุ ดำเนินการจัดทำบัญชีควบคุมการใช้เงินงบประมาณของกลุ่มงานหรือกลุ่มสาระฯ

## 2. การนิเทศติดตาม

- 2.1 ฝ่ายบริหาร หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้ากลุ่มงาน หัวหน้างาน ติดตามการปฏิบัติ กิจกรรม/โครงการ และให้กำลังใจในการปฏิบัติงาน
- 2.2 หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้ากลุ่มงาน หัวหน้างาน หรือผู้รับผิดชอบกิจกรรม/โครงการ รายงานผลการดำเนินงาน โดยสรุปผลการดำเนินงานตามแบบฟอร์มหรือรูปเล่มอย่างน้อย 3 เล่มและนำไป มอบให้งานพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในและมาตรฐานการศึกษา 1 เล่ม
- 2.3 งานแผนงาน ประสานงานกับ งานการเงินและพัสดุ จัดทำผลการดำเนินงานตลอดปีการศึกษา

## 3. การประเมินผล

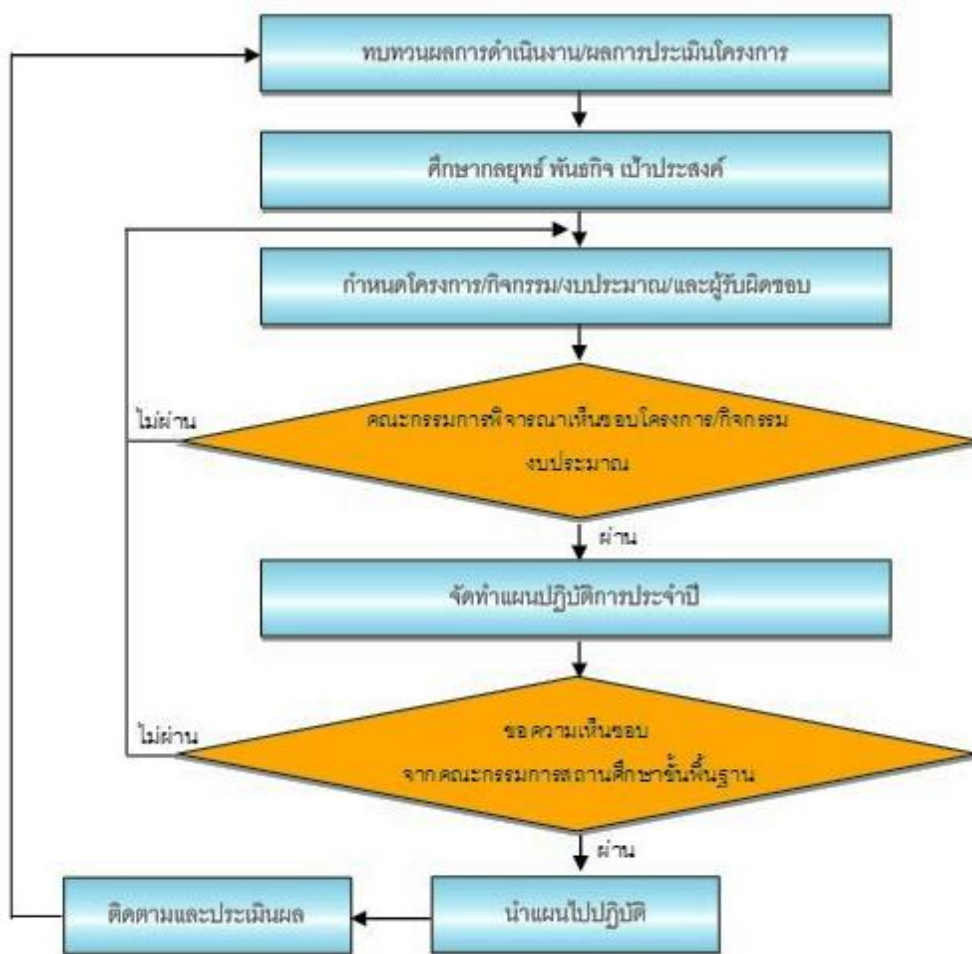
- 3.1 จัดตั้งคณะกรรมการดำเนินการวางแผนประเมินผลกิจกรรม/โครงการ
- 3.2 กำหนดวิธีการประเมินและระยะเวลาการประเมิน
- 3.3 จัดทำเอกสารแผนการประเมิน
- 3.4 เสนอผู้บริหารขออนุมัติแผนการประเมิน
- 3.5 ดำเนินการประเมินตามแผน
- 3.6 สรุปและรายงานผลการประเมิน

## 4. จัดทำรายงานประจำปี

- 4.1 รายงานผลการปฏิบัติงานในรอบปี โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามแผนปฏิบัติการ
- 4.2 รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินการ
- 4.3 รายงานสภาพปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงาน



ภาคผนวก



ภาพประกอบ กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี

- 1) แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ ทบทวนผลการดำเนินงาน/ผลการประเมินโครงการ
- 2) ศึกษาวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์และกลยุทธ์ของสถานศึกษา นโยบายสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 21
- 3) แต่ละฝ่าย/งาน กำหนดโครงการ/กิจกรรม ผู้รับผิดชอบ/งบประมาณ
- 4) คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการพิจารณาเห็นชอบโครงการ/กิจกรรม/งบประมาณ
- 5) ผู้รับผิดชอบจัดทำโครงการที่ตอบสนองกลยุทธ์ของโรงเรียนให้สมบูรณ์
- 6) จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี
- 7) นำเสนอแผนปฏิบัติการประจำปีให้คณะกรรมการสถานศึกษาให้ความเห็นชอบ
- 8) คณะกรรมการกำกับ ติดตามและประเมิน การดำเนินงานของแต่ละฝ่าย/กลุ่มสาระการเรียนรู้ เพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินการเป็นไปตามแผนปฏิบัติการและบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์